

١٢ عناية منقطعة النظير
الزوجان الأمريكيان اللذان بنيا أول مستشفى
خاص في أبوظبي

١٦ لا مزيد من الأوراق
كيف تتاولون أعمالكم دون أوراق

٢٢ شغف الإبحار
دليل مبسط كي تعثروا على قاربكم المنشود

٣٠ المعرفة للجميع
الرجل الذي تملكه الشغف بنشر المعرفة،
فغيّر حياة آلاف الناس

٢٠ عاماً من النجاح، والمسيرة تستمر

"المستثمر الوطني"؛ جزء أصيل من
ماضي ومستقبل الدولة

TNI

AED 30



6297000271057

لأن هدفنا
تنمية أعمالك
بأدنى معدل ربح



طوّر أعمالك بأدنى معدل ربح مع دار التمويل الإسلامي



دار التمويل الإسلامي
ISLAMIC FINANCE HOUSE
ش.م.ع - I.F.H.

للمزيد من المعلومات
اتصل على ٨٠٠٤٣٤
أو قم بزيارة www.ifh.ae

المحتويات

أهلاً بكم في علوم الإمارات!

الأعمال
"دار التمويل" تواصل دعم معهد المحاسبين القانونيين في الهند
"دار التمويل" ترعى حفلاً موسيقياً خاصاً بمناسبة اليوم الوطني للدولة
"دار التأمين" تنظم حملتين للتبرع بالدم
"دار التمويل" تبرع بثلاث سيارات لصالح اتحاد الإمارات لرياضة المعاقين
القطاع المصرفي الإماراتي يحافظ على استقراره بحسب توقعات وكالة "موديز"
قطاع الطيران يساهم بـ ٢٦,٧ مليار دولار في اقتصاد دبي خلال عام ٢٠١٣
مكتب الاتحاد للائتمان يبدأ بإصدار تقاريره الائتمانية
مؤشر "ماستركار্দ": العملاء في الإمارات ما زالوا يتمتعون بنظرة إيجابية

تحت الأضواء
شركة "المستثمر الوطني" تحتفل بعشرين عاماً من النجاح

فخر الإمارات
القصة المدهشة لأول مستشفى في أبوظبي

تمويل الشركات
اعتماد معايير موحدة للتوثيق في المؤسسات المالية

تكنولوجيا المعلومات
مزاولة الأعمال دون أوراق!

الاستثمار
تسليط الضوء على الأزمة الأخيرة في أسواق الأسهم الإماراتية

التمويل الإسلامي
التمويل الإسلامي للشركات؛ خيار أخلاقي لمزاولة الأعمال

التأمين
الحماية المثلى ليختكم الفاخر

العقارات
الفجوة بين الدخل والأسعار في دبي

شؤون قانونية
قوانين جديدة ذات أثر إيجابي على سوق الاكتتابات العامة الأولية في الإمارات

الصحة واللياقة
اتحاد الإمارات لرياضة المعاقين؛ نقلات نوعية في حياة الكثيرين

رفاهية وسفر
دليلنا إلى أفضل المنتجعات الصحية

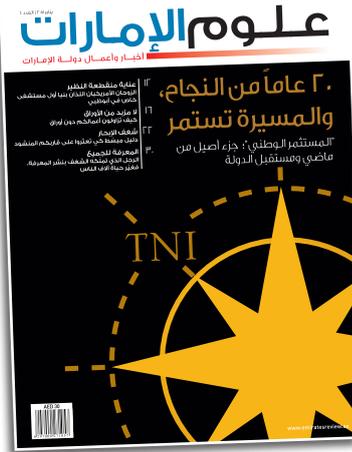
فنون وثقافة
السيرة المذهلة لدرويش بن كرم

أسلوب حياة
دليلنا إلى شراء يختكم الفاخر

فعاليات الإمارات
أبرز الفعاليات من يناير إلى مارس ٢٠١٥

خفايف
باقة أخبار متنوعة كي تنتهي الأمور بابتسامة

٥
٦



٨



١٢

١٤

١٦

١٨

٢٠

٢٢

٢٤

٢٦

٢٨

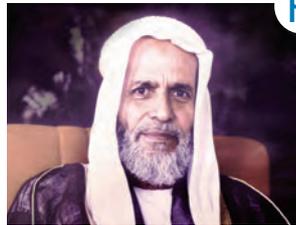
٢٩

٣٠

٣٢

٣٥

٣٦



علوم الإمارات

www.emiratesreview.ae

CPI Financial

ص.ب. ٢٤٩١
مدينة دبي للإعلام، الإمارات العربية المتحدة
هاتف: +٩٧١ ٤ ٣٩٢ ٤٦٨١
فاكس: +٩٧١ ٤ ٣٩٠ ٩٥٧٦
www.cpifinancial.net

عن CPI Financial

مدير التحرير

روبين أملموت
robin@cpifinancial.net
هاتف: +٩٧١ ٤ ٣٩١ ٣٧٢٣

المحررة

إيسلا ماكفارلين
isla@cpifinancial.net
هاتف: +٩٧١ ٤ ٣٩١ ٣٧٢٩

مدير المبيعات

فريد دوبيري
fred@cpifinancial.net
هاتف: +٩٧١ ٤ ٣٩١ ٣٧١٧

مديرة عقود النشر

اليس ماكغونلند
alice@cpifinancial.net
هاتف: +٩٧١ ٤ ٣٩١ ٣٧٢٥

كبير المصممين

روينا فنتورار. جالواغ جونيور
jun@cpifinancial.net
هاتف: +٩٧١ ٤ ٣٩١ ٣٧١٩



تصدر بالنيابة عن دار التمويل
تمت الطباعة في الشركة المتحدة

للطباعة والنشر
أبوظبي، الإمارات

يتم نشر هذه المجلة بهدف توفير المعلومات فصل، ولا يجوز اعتبار هذه المعلومات صادقة، صحيحة، وأو دقيقة في أي وقت. ويعتذر الناشر عن عدم قدرتهم على تحمل مسؤولية أية أخطاء أو هفوات قد تحتويها المجلة، بغض النظر عن سببها. ليس بالضرورة أن تعبر الرؤى والآراء الواردة في المجلة عن آراء الناشرين. وتعتبر ملكية العلامات التجارية محفوظة. لا يجوز إعادة إنتاج أو تخزين أي جزء من هذه المجلة في أي نظام استعادة، ولا يجوز بثها بأي شكل دون الحصول على إذن خطي مسبق من الناشرين.

© ٢٠١٤

تداول إلكترونيًا

بيدوين عمولة

لمدة ثلاثة أشهر*



دار التمويل
للأوراق المالية
د.م.م

افتح حساب تداول إلكتروني واحصل على فرصة للتداول
من دون دفع عمولة لمدة ثلاثة أشهر.

للمزيد من المعلومات
اتصل على ٠٢٦١٩١٨٠٠
أو قم بزيارة www.fhs.ae

أهلاً بكم في علوم الإمارات!

نستقبل العام الجديد فيما نصدر عددنا الأول لهذه السنة، والذي يتضمن مواضيع متنوعة كما عهدتم، مثل المقابلة مع شركة "المستثمر الوطني" التي تحتفل بالذكرى السنوية العشرين لتأسيسها؛ حيث تتمتع الشركة اليوم بكافة المؤهلات المطلوبة للمساهمة بقوة في نمو ومستقبل البلاد، تماماً كما فعلت على الدوام، لذا نُطلع في الصفحة ٨ على الدور الذي لعبته الشركة في تشكيل ملامح أسواق رأس المال الإماراتية.

كما نبحر في تاريخ الدولة على الصفحة ١٢، حيث نسرد القصة الرائعة للزوجين الأجبيين اللذين افتتحا أول مستشفى خاص في إمارة أبوظبي. ويطلعنا محمد موهاليف رحمة الله في الصفحة ١٤ على مساعيه وجهوده في مجال توحيد معايير التوثيق للمؤسسات المالية.

أما الصفحة ١٦، فهي تقدّم دليلاً حول كيفية إدارة المكاتب وتسييرها دون استخدام الأوراق، وذلك في خطوة إضافية للمساهمة في التخلص من كميات الأوراق الهائلة في الدولة. كما نتعرّف في الصفحة ١٨ على رؤية أحد الخبراء حيال الأزمة الأخيرة التي شهدتها أسواق رأس المال الإماراتية، وتأثيرات ذلك على البلاد خلال عام ٢٠١٥.

وإذا كنتم من المهتمين بالحصول على قروض إسلامية لشركتكم، ما عليكم سوى فتح الصفحة ٢٠ كي تتطلعوا على مزايا هذا النوع من القروض، ومنهجيات الاستفادة منها وكيفية تقديم طلبات الحصول عليها. ونعرّفكم في الصفحة ٢٢ على كافة جوانب التأمين البحري كي تحظوا براحة البال التامة فيما تشقون عباب البحار.

ونظراً لأهمية موضوع استئجار العقارات بالنسبة للمقيمين في الدولة، تسلّط "كولبيرز إنترناشيونال" الضوء على الفجوة المتنامية بين الدخل وأسعار إيجارات العقارات في دبي على الصفحة ٢٤، لاسيما وأن هذا الموضوع كان مصدر قلق بالنسبة للمستأجرين بينما صب في مصلحة مالكي العقارات خلال سنة ٢٠١٤. وإذا رغبتكم بالتعرّف على التأثيرات الإيجابية للقانون الجديد في سوق الاكتتابات العاقبة الأولية للإمارات، اقبلوا على الصفحة ٢٦.

ورافقونا في الصفحة ٢٨ فيما نتعرّف على اتحاد الإمارات لرياضة المعاقين – الجهة الحريصة على دعم ومساعدة الرياضيين ذوي الاحتياجات الخاصة في الدولة كي يتمكنوا من المضي قدماً نحو مزيد من الإنجازات والنجاحات. وإن أردتم تدليل أنفسكم، ندعوكم إلى الاطلاع على الخيارات المذهلة من المنتجات الصحية التي تحتضنها أبوظبي على الصفحة ٢٩.

وفي إطار حرصنا الدائم على الاحتفاء بأبطال ورواد أبوظبي وتكريمهم، نعزّفكم في الصفحة ٣٠ على الرجل الذي أرسى أسس النظام التعليمي في الدولة؛ إنه درويش بن كرم، مؤسس أول مدرسة في البلاد، والتي لا تزال قائمة حتى يومنا هذا.

وبالنسبة للباحثين عن خيارات الترفيه الفاخرة، نقدّم لهم في الصفحة ٣٢ دليلاً حول شراء اليخوت، لاسيما مع اقتراب موعد معرض أبوظبي لليخوت عام ٢٠١٥، والذي يعتبر الفرصة الأمثل للعثور على القارب المنشود لعشاق الترحال فوق المياه الزرقاء.

إضافة إلى ما سبق، لنا الفخر أن نحفل في هذا العدد بشخصيات إماراتية ساهمت في تشكيل ماضي الدولة، وبالتالي في بناء مستقبلها؛ حيث نطلعكم على قصصهم مع اقتراب العام الجديد كي نتذكر دوماً بأنه يمكن تخطي كافة الصعوبات والتحديات بالتعاطف والإصرار والعزيمة والشغف، ونغتتم هذه الفرصة كي نتمنى لكم عاماً حافلاً بالنجاح والسعادة، فيما نتطلع قدماً إلى لقاءكم في أعدادنا القادمة على مدى ٢٠١٥.

نأمل أن تستمتعوا بمطالعة هذا العدد من *علوم الإمارات*، وتذكروا بأننا نرحب على الدوام بتعليقاتكم واقتراحاتكم، لذا لا تترددوا في التواصل معنا عبر البريد الإلكتروني: emiratesreview@cpifinancial.net، أو زيارة

موقعنا الإلكتروني www.emiratesreview.ae . علوم الإمارات

أنشطة المسؤولية الاجتماعية في مجموعة "دار التمويل"



"دار التمويل" ترعى حفلاً موسيقياً خاصاً بمناسبة اليوم الوطني لدولة الإمارات

قامت "دار التمويل" برعاية حفل موسيقي خاص نظمته وزارة الثقافة والشباب وتنمية المجتمع بالتعاون مع "معهد إيليت الموسيقي" ومشاركة الأوركسترا الروسية الفولكلورية، وذلك احتفالاً باليوم الوطني الـ ٤٣ لدولة الإمارات العربية المتحدة. وتعكس هذه الخطوة مرة أخرى المشاركة الفاعلة لـ "دار التمويل" في مبادرات المسؤولية الاجتماعية والتزامها المستمر بدعم المجتمع. وقد أقيم الحفل على خشبة مسرح أبوظبي الوطني في ٣٠ نوفمبر ٢٠١٤.



"دار التمويل" تواصل دعمها لمعهد المحاسبين القانونيين في الهند

تواصل "دار التمويل" للسنة السابعة على التوالي دعم معهد المحاسبين القانونيين في الهند - فرع أبوظبي. فقد شاركت كجهة راعية رئيسية في المؤتمر الدولي السنوي الـ ٢٦ للمعهد، والذي انعقد بتاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠١٤ في نادي ضباط القوات المسلحة بأبوظبي تحت عنوان "ظروف متغيرة - انطلاقاً جديدة"، وذلك بحضور أكثر من ٦٠٠ خبير محلي وإقليمي ودولي. وتأتي هذه الخطوة لتؤكد التزام "دار التمويل" بمعهد المحاسبين القانونيين في الهند - فرع أبوظبي نظراً للمساهمات الكبيرة التي يقدمها في مجال التمويل والحسابات والتدقيق في دولة الإمارات العربية المتحدة، إضافة إلى الاستراتيجيات التي وضعها بهدف ضمان تزويد كافة المؤسسات المعنية بالمقومات اللازمة للتغلب على الظروف الاقتصادية الصعبة.

"دار التأمين" تنظم حملتين للتبرع بالدم

في إطار جهودها الحثيثة الهادفة لرد الجميل إلى المجتمع وخدمته، نظمت "دار التأمين" حملتين للتبرع بالدم وذلك في دبي بتاريخ ٢٤ نوفمبر، وفي أبوظبي بتاريخ ٩ ديسمبر. وقد شهدت كلتا المبادرتين مشاركة واسعة من قبل موظفي "دار التأمين" إلى جانب فاعلي الخير من المارة. وتعتبر هاتان الحملتان - اللتان تم إجراؤهما بالتعاون مع مركز دبي للتبرع بالدم وبنك الدم في أبوظبي - مثلاً عن أنشطة "دار التأمين" المستمرة على صعيد المسؤولية الاجتماعية، وتشكلان تذكيراً بالمبادرات الصغيرة التي يمكن أن يقوم بها المرء من أجل مساعدة المحتاجين.



"دار التمويل" تتبرع بـ ٣ سيارات لاتحاد الإمارات لرياضة المعاقين

تبرعت "دار التمويل" بـ ٣ سيارات لاتحاد الإمارات لرياضة المعاقين. وقال رئيس الاتحاد، السيد محمد محمد فاضل الهاملي: "نود أن نشكر 'دار التمويل' على هذه اللفتة الكريمة، فمن خلال هذه الأنشطة الإيجابية يمكننا بلوغ أهدافنا وتقديم يد داعمة تسمح لرياضييننا بتحقيق المستقبل المنشود". وتحرص "دار التمويل" منذ نشأتها على الالتزام بإحداث تغيير نحو الأفضل وترك بصمة إيجابية في المجتمع الذي تعمل ضمنه. ويأتي هذا التبرع بالسيارات لاتحاد الإمارات لرياضة المعاقين ليعطي أبرز مثال عن هذا الالتزام الطويل الأمد.



قطاع الطيران يساهم بـ ٢٦,٧ مليار دولار أميركي في اقتصاد دبي خلال عام ٢٠١٣

ساهمت "طيران الإمارات" و "مطارات دبي" وقطاع الطيران ككل في اقتصاد دبي خلال عام ٢٠١٣ بمبلغ قدره ٢٦,٧ مليار دولار أميركي، كما دعم هذا القطاع نحو ٤١٦,٥٠٠ فرصة عمل، أي ما يعادل ٢١ بالمائة من إجمالي الوظائف في الإمارات. علماً أن هذه الأرقام تستند إلى تقرير بعنوان "قياس الأثر الاقتصادية لقطاع الطيران في دبي" كانت قد أعدته مؤسسة الأبحاث العالمية "أكسفورد إكونوميكس"، حيث يعدّ التقرير متابعة لدراسة سابقة أجرتها المؤسسة ذاتها عام ٢٠١١. وتشير التقديرات إلى أن التأثير الأساسي لقطاع الطيران تمثل في القيمة المضافة الإجمالية التي أتاحتها بقيمة ١٦,٥ مليار دولار أميركي عام ٢٠١٣، وهي مساهمة للقطاع بأكمله بما يشمل "مجموعة الإمارات"، و"مطارات دبي"، وشركات الطيران الأخرى التي تسيّر رحلاتها إلى دبي، والسلطات التنظيمية، وسوق دبي الحرة، ويتضمن هذا الرقم جميع المساهمات المباشرة وغير المباشرة والمُحدثة، ويعادل نحو ١٦ بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي لإمارة دبي، ويدعم أكثر من ٢٥٩ ألف وظيفة فيها.



مؤسسة "موديز" تؤكد استقرار المنظور المستقبلي للنظام المصرفي في الإمارات العربية المتحدة

أكدت وكالة "موديز" لخدمات المستثمرين أن النظام المصرفي لدولة الإمارات العربية المتحدة قد حافظ على استقراره منذ عام ٢٠١٣، وتعكس هذه الرؤية توقعات "موديز" باستمرار تحسن البيئة التشغيلية، والذي يؤدي إلى انخفاض معدلات القروض المتعثرة ودعم ربحية البنوك إلى حد ما، وتوفير حماية قوية لرأس المال، وإتاحة سيولة وفيرة، وتتوقع "موديز" بأن تراجع المشاكل المتعلقة بالقروض المتعثرة بشكل مستمر سيؤدي إلى خفض احتياطات القروض المشكوك في تحصيلها، الأمر الذي سيؤدي إلى زيادة متواضعة في إيرادات الأصول إن تزامن مع نمو الأصول. كما تتوقع "موديز" أيضاً أن النظام المصرفي سيحافظ على تمويله وسيولته الوافرين، حيث تعكس قوة السيولة في المصارف الإماراتية في استقرار نسبة استقرار النظام المصرفي، فقد حافظت المصارف منذ شهر ديسمبر ٢٠١٣ على استقرار نسبة الأصول السائلة إلى إجمالي الأصول عند ٣٠ بالمائة، كما بلغت نسبة القروض إلى الودائع ٩١ بالمائة، وفي خطوة تنسجم مع هذا المنظور المستقبلي المستقر للنظام المصرفي، قامت "موديز" بتصنيف جميع المصارف في دولة الإمارات العربية المتحدة كمصارف مستقرة حالياً، كما حافظت دولة الإمارات العربية المتحدة على استقرار تصنيفها Aa2.

شركة الاتحاد للمعلومات الائتمانية تبدأ بإصدار التقارير الائتمانية في دولة الإمارات العربية المتحدة

بدأت شركة الاتحاد للمعلومات الائتمانية - الشركة الاتحادية التي تتولى مهمة تطبيق وإدارة وتشغيل نظام الإبلاغ الائتماني في دولة الإمارات - بإصدار التقارير الائتمانية لكل من مواطني دولة الإمارات العربية والمقيمين فيها؛ حيث يمكن للأفراد الآن الحصول على التقارير الائتمانية الخاصة بهم من خلال زيارة مراكز خدمة العملاء التابعة للشركة في كل من أبوظبي ودبي، وتقديم معلوماتهم الشخصية الموجودة في الهوية الوطنية الإماراتية. وقد أنجزت شركة الاتحاد للمعلومات الائتمانية المرحلة الأولى من عملية جمع المعلومات، والتي تضمنت رفع ٢٤ شهراً من البيانات الائتمانية العائدة لجميع الأفراد الذين يملكون حسابات مصرفية لدى البنوك والمؤسسات المالية العاملة في دولة الإمارات العربية المتحدة. الأمر الذي يضمن للمصارف والمؤسسات المالية والمقيمين في الدولة إمكانية الحصول على نسخة من تقارير الائتمان الاستهلاكي، مما سيساعد على اتخاذ قرارات الإقراض والاقتراض بشكل مدروس.



مؤشر شركة "ماستر كارد" يؤكد حفاظ المستهلكين في دولة الإمارات العربية المتحدة على نفأولهم

كشفت "ماستر كارد" عن نتائج أحدث نسخة من استبيانها الخاص بثقة المستهلكين، والذي عكس تفاؤل المستهلكين في دولة الإمارات مع ثبات استقرار ثقتهم وتحقيهما معدل ٨٨,٧؛ إذ يشعر المستهلكون بالتفاؤل إزاء جميع المؤشرات الخمسة التي يتم قياسها ضمن الاستبيان، وأبدوا مزيداً من التفاؤل قياساً بنسخة العام الماضي على صعيد فرص العمل (٩٧,٣ مقابل ٩٦,١)، والدخل الثابت (٩٤,٧ مقابل ٩٣,١)، والاقتصاد (٩٦,٢ مقابل ٩٦,٨)، ولكن تجدر الإشارة بالمقابل إلى أن المستهلكين في دولة الإمارات كانوا أقل تفاؤلاً في عام ٢٠١٤ بشأن سوق الأوراق المالية (٧٩,٠ مقابل ٩٢,٨)، ومؤشر جودة الحياة (٧٦,٣ مقابل ٩٤,٥). كما يظهر مؤشر ثقة المستهلك أن المشاركين الذكور أكثر تفاؤلاً بقليل من الإناث فيما يخص الأشهر القادمة (٨٩,٩ مقابل ٨٧,٦)، وأن المستهلكين الذين تزيد أعمارهم على ٤٥ سنة (٩٠,٩) أكثر تفاؤلاً من المشاركين الأصغر سناً (٨٧,٣).



شركة المستثمر الوطني

قابلت مجلة "علوم الإمارات" شركة "المستثمر الوطني" وهي على وشك الاحتفال بمرور ٢٠ عاماً من النجاح في الإمارات العربية المتحدة

شرعته مؤخراً هيئة الأوراق المالية والسلع، والذي يسمح للشركات الخاصة بأن تخضع للتداول في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

التصرف كقدوة

لدى تفسيره الأساس المنطقي الكامن وراء هذه الخطوة، قال ياسر جعيسة، رئيس الشركة التنفيذي: "يفوق عدد المساهمين في "المستثمر الوطني" المئة، وقد استثمر بعضهم معنا منذ أكثر من عشرة أعوام. وبرأينا، شكّل تأسيس سوق أخرى للشركات الخاصة فرصة رائعة لتوفير سيولة لمساهميننا".

أما رئيس مجلس الإدارة، عبد الله المزروعى فأضاف قائلاً إن إدراج الشركة في البورصة يلقي الضوء على الحوكمة الرشيدة المتبعة في الشركة، وتابع قائلاً: "منذ إنشائها، ونحن نسعى لإرساء ثقافة الحوكمة القوية وإدارة المخاطر والشفافية، وهذا كله أكسبنا احترام نظرائنا وأصحاب المصالح". إدراج الشركة في سوق الأوراق المالية يعزز التزامنا بأعلى معايير حوكمة الشركات وسيقوي امتياز الشركة التي بنيت على أساس مبدأي النزاهة والتميز المهني". كما توقعت الشركة أن يفتحها إدراجها في السوق أبواباً لزيادة التوعية بشأن علامتها التجارية؛ إذ ذكر جعيسة قائلاً: "يتوقع أن يزيد الإدراج في السوق المالية الوعي تجاه مؤهلات الشركة وعلامتها التجارية؛ فبصفتنا مصرفاً استثمارياً، يرتبط نشاطنا بالأسواق المالية الإماراتية ارتباطاً وثيقاً. وبالتالي، يؤمن لنا التواجد على هذه المنصة وسيلة تواصل أخرى



ياسر جعيسة، الرئيس التنفيذي لشركة المستثمر الوطني

مع المستثمرين والعملاء على حد سواء". لن يفيد هذا الإدراج شركة «المستثمر الوطني» فحسب، وإنما سيدفع بالاقتصاد الإماراتي قدماً أيضاً. وشرح جعيسة ذلك بقوله: «يؤمن الإدراج في البورصة للشركات خيارات تمويل إضافية لمشاريعها، سواء من خلال الأسهم أو الديون أو المنتجات المهيكلية. ولكن هذا الإدراج يسمح بدوره لشركات أبوظبي بالتوسع محلياً وخارجياً لتصدّر مؤهلاتها وتحذو حذو الشركات الوطنية التي حققت نجاحاً كبيراً مثل إتصالات. وفي سياق آخر، قد تكون عمليات إدراج مزيد من الشركات مفيدة لقطاع الخدمات المالية إذ ستسمح بتوسع المنتجات والسوق المالية.»

المستثمر الوطني هي شركة رائدة في الخدمات الاستشارية وإدارة الاستثمارات في أبوظبي تعمل في ثلاثة مجالات أعمال رئيسية تشمل الخدمات المصرفية الاستثمارية، وإدارة الأصول، والاستثمارات الرئيسية بما فيها العقارات. وعلى مر السنوات، نجحت شركة "المستثمر الوطني" في احتلال مكانة متميزة بين المؤسسات المالية الرائدة والمرموقة في المنطقة، وهي تركز على تقديم أفضل النتائج باستمرار بما يتماشى مع سمعتها المتنامية بوصفها شركة إقليمية رائدة. وخير مثال على ذلك، عرضت شركة "المستثمر الوطني" بتاريخ ٢٥ نوفمبر ٢٠١٤ أسهمها للتداول في سوق أبوظبي للأوراق المالية بصفتها شركة مساهمة خاصة؛ فجعلتها هذه الخطوة أول من يستفيد من التوجيه الذي



أفضل للجميع

تشكل النشاطات ذات المنفعة المشتركة جزءاً من جوهر شركة «المستثمر الوطني». فأساس نجاح هذه الشركة يكمن في رغبتها الحقيقية في ازدهار شركات تستثمر فيها وفي الإمارات؛ إذ يقول جعيصة في هذا الإطار: «يستند أساس معتقدات شركتنا إلى تنمية وتطوير الشركات والمشاريع الجديدة التي تعود بالفائدة على أبوظبي والإمارات العربية المتحدة. فقد اخترنا بعناية، خلال السنوات الماضية، استثماراتنا وأوصلناها إلى مرحلة بات بإمكانها تحقيق النجاح بمفردها، سواء كانت شركة عامة أو بأيدي مالكيها المناسبين؛ ما سمح لنا بتقديم

عائدات إلى مساهمينا على مر السنين، ونحن نسعى للاستمرار على هذا النحو في المستقبل.» منذ تأسيسها عام 1994، باتت شركة «المستثمر الوطني» من أبرز الجهات الفاعلة الأساسية في الأسواق المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، كما لعبت دور المستثمر الناشط في الأسواق المحلية. يعمل فريقها في المعاملات المعقدة التي تشمل الأسواق المحلية والإقليمية والدولية وتفوق أكثر من 147 مليار درهم إماراتي (1.4 مليار دولار أميركي).

كما يشمل سجل استثمارات شركة «المستثمر الوطني» الأساسي أسماء شركات

وطنية ناجحة مثل الدار العقارية ش.م.ع، وديا المحدودة، والشركة الوطنية للتبريد المركزي (تبريد) ش.م.ع، وشركة ناس للخدمات الإدارية ذ.م.م. أما اليوم، فتضم محفظة استثمارات «المستثمر الوطني» أسماء مثل Colliers International وهي شركة استشارية رائدة في مجال العقارات، وفندق المفرق، المصنف من فئة 4 نجوم يقع في ضواحي أبوظبي، ونايتسبريدج العالمية، وهي شركة رائدة في مجال الخدمات الأمنية، ولازوردي للمجوهرات، أحد أهم مصنعي الذهب في العالم، وشركة دبي للمقاولات، وهي شركة مقاولات رائدة تبنى بناء مجمعات سكنية وتجارية ومتعددة

يتبع صفحة 1



المستثمر الوطني The National Investor

نجاح مستقبلي

في تطلعاتها نحو المستقبل، ترى الشركة إمكانيات كبيرة في مرحلة الإعداد لمعرض إكسبو ٢٠٢٠. "على الرغم من الاضطرابات التي يشهدها العالم، ما زلنا نرى بعض الفرص المحلية في ما يتعلق بالنفط والغاز، ولا سيما قطاع الخدمات، حيث ثمة مجال للتدعيم. ففي دبي، ستبقى قطاعات الخدمات اللوجستية والسياحة والضيافة مربحة في المرحلة السابقة لمعرض إكسبو ٢٠٢٠. ولا يزال قطاع العقارات في أبوظبي يقدم بعض أروع الفرص في بعض الاختصاصات والمجالات المحددة".

كما شهدت الشركة نضوج السوق على مر السنوات الأخيرة الماضية مع زيادة اطلاع المستثمرين وإلمامهم بعد الأزمة. ويشرح جعيصة قائلاً: "تعلم المستثمرون بعض الدروس خلال السنوات الماضية بحسب ما نراه من سلوك الأسواق المالية. وثمة مستوى من التقدم حالياً لم يكن موجوداً من قبل ضمن قاعدة المستثمرين".

ولكن يذكر جعيصة أسعار النفط كعامل في الحفاظ على توجهات السوق. "تحسنت توجهات السوق بشكل كبير مذاك، وإنما لا يزال علينا أن نتأكد إن كان مستديماً، لا سيما إذا بقيت أسعار النفط متدنية لفترة طويلة".

وشرح جعيصة قائلاً: "المستثمر الوطني" تعمل حالياً على زيادة مقاومة الشركة لظروف السوق؛ فبالنسبة إلينا كمؤسسة مالية، يكمن التحدي الأكبر في الحد من تقلب أرباحنا ليخف اعتمادنا على ظروف السوق. ونحن نطبق حالياً خطوات متعددة في هذا الاتجاه، ونأمل أن تثمر نتائج رائعة لنا ولمساهميننا".

ومع سجلها الطويل الحافل بالنجاحات، لا تشك مجلة "علوم الإمارات" في أن "المستثمر الوطني" ستحقق النجاح الباهر.

علوم الإمارات

مضلة بموجب قانون UCITS IV التنظيمي. لعبت شركة «المستثمر الوطني» دوراً أساسياً في تطوير الأسواق المالية الإماراتية، ويعلق جعيصة بالقول: «أعتبر أن من أهم إنجازات الشركة إيصال الأسواق المالية الإماراتية إلى شكلها الحالي كأسواق ناشئة. وهذا أمر افتخر به شخصياً كوننا تعاملنا عن كثب مع المنظمين في أيامنا الأولى لتوجيه الشركات إلى السوق واستحداث إطار عمل عاد بالفائدة على كثيرين طوال سنوات.»

«إدراج الشركة في سوق الأوراق المالية يعزز التزامنا بأعلى معايير حوكمة الشركات»

أما إدراج الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية فهو فصل آخر من قصة النمو والنجاح تلك. وأضاف جعيصة قائلاً: "شكّلت مبادرة هيئة الأوراق المالية والسلع بإدراج الشركات الخاصة خطوة مهمة في تطوير الأسواق المالية الإماراتية. وستقدم شركة "المستثمر الوطني" في ظل الحوكمة الرشيدة التي تعتمدها إلى جانب سجلها المثبت، تنوعاً أكبر لسوق أبوظبي للأوراق المالية".

جدير بالذكر أن قسم الخدمات المصرفية الاستثمارية يقدم مجموعة كاملة من الخدمات التي أسواق رأس مال الأسهم، وأسواق ائتمان رأس المال، والخدمات الاستشارية في مجال الاندماج والاستحواذ. كما يقدم القسم الدعم أثناء دورة الحياة الكاملة للمعاملة، بدءاً من إنشائها وصولاً إلى هيكلتها والإشراك الجماعي وتسويقها وتوزيعها.

إن مكانة الشركة الراسخة وفهمها العميق لبيئة المنطقة الاقتصادية، والقطاعات الاستراتيجية ونطاق العمل، يتيح لشركة "المستثمر الوطني" تقديم خدمات ممتازة للعملاء.

الاستخدامات، من بين غيرها من المشاريع. أما قسم إدارة الأصول التابع لشركة «المستثمر الوطني» فيدير ثلاثة صناديق: صندوق الإمارات للأسهم القيادية «بلوتشيب»، وصندوق الاستثمارات الجماعية في الأوراق المالية القابلة للتحويل UCITS للشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وصندوق التحوط لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. تُستهدف هذه الصناديق من قبل المؤسسات الدولية والمحلية ومن قبل الأفراد ذوي الملاءة المالية العالية. يدير قسم إدارة الأصول في شركة «المستثمر الوطني» عملية استثمارية ناشطة ويتمتع بقدرات ومؤهلات فذة في البحث من طرف الشراء، ما يضع الشركة كواحدة من الشركات الرائدة في إدارة الصناديق في دولة الإمارات. وهذه المقاربة هي التي سمحت للشركة بترقب الأزمة المالية ومواجهتها فيما انهارت شركات أخرى. ويقول جعيصة في هذا الصدد: «سعيناً خلال الأزمة إلى الحفاظ على نسبة متدنية للمديونية بهدف درء بعض المشاكل التي تعرض لها منافسوننا. كما أقدمنا على بعض المخاطرة المحسوبة في فرص متعثرة كان من الممكن أن تتحول سريعاً. إنما الآن، مع ارتفاع تقدير القيم، نحاول التركيز على القطاعات الدفاعية، وتندرج في هذا الإطار مثلاً عملية استحواذنا مؤخراً على الشركة الوطنية للتموين، أي صفقة خدمات الطعام التي أبرمناها مؤخراً. كما نحاول اقتناص الفرص على مستوى التطوير إذ إن عائداتها أكثر إغراءً.»

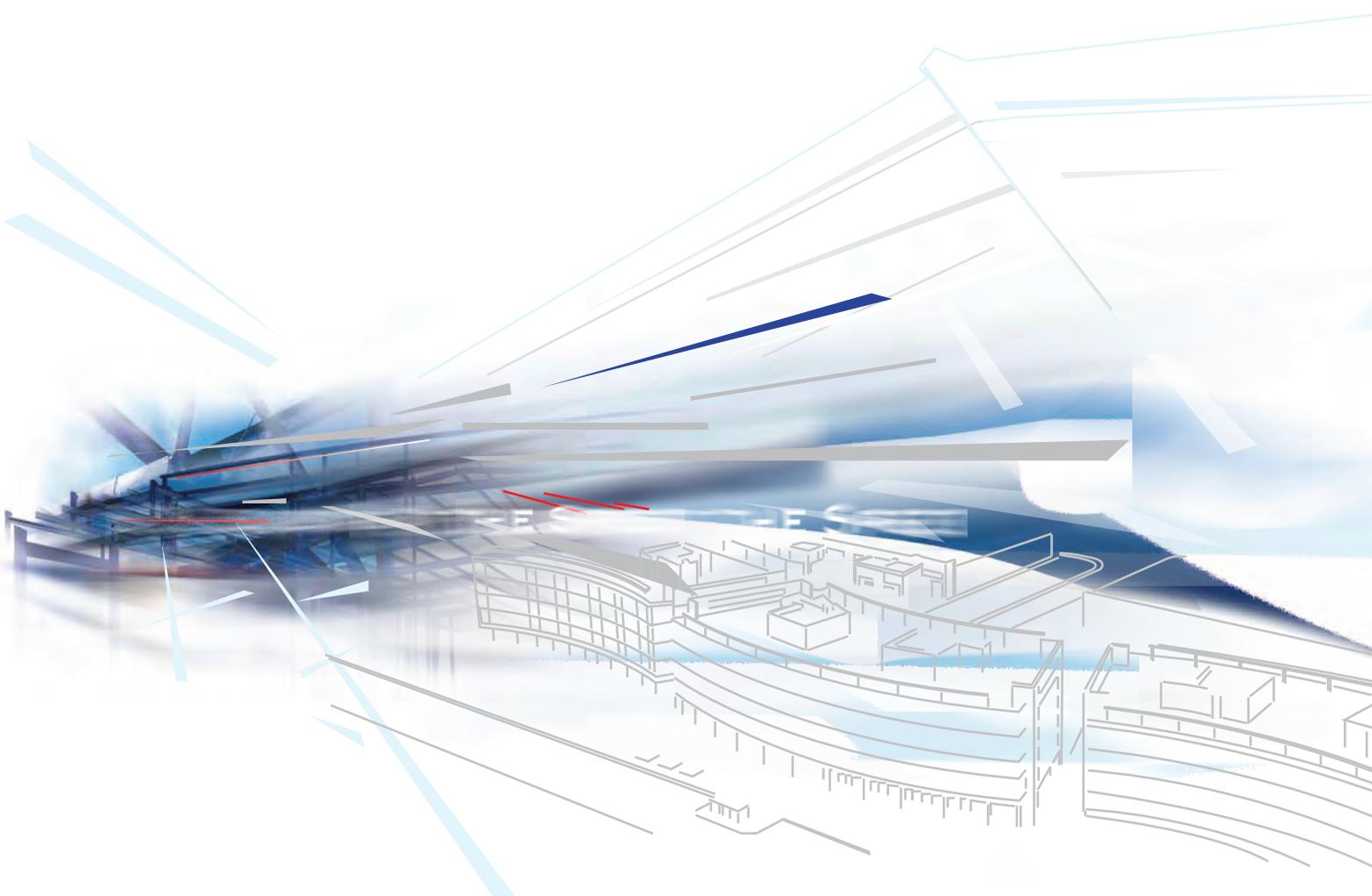
رواد السوق

تتمثل شركة «المستثمر الوطني» بالكامل للمعايير التنظيمية وأفضل الممارسات العالمية. وتقدم الشركة خدمات إدارة الاستثمارات من مكتبها الرئيسي في أبوظبي ومكتبها في مركز دبي المالي العالمي. وفي ظل هذه التركيبة، تخضع نشاطاتها لمراقبة المصرف المركزي في الإمارات وسلطة دبي للخدمات المالية. كما وأنه بعد أن تم الاعتراف بشركة «المستثمر الوطني» كمؤسس للصناديق الاستثمارية وشركة إدارة استثمارات من قبل الهيئة الإيرلندية للرقابة على الخدمات المالية، بات بإمكان الشركة إطلاق صندوق

**HADEED EMIRATES
CONTRACTING**



**مديد الإمارات
للمقاولات**



Building at the Speed of Steel

Abu Dhabi, United Arab Emirates

Phone: +971 2 674 0884; Fax: +971 2 672 6344; PO. Box 73847

Dubai, United Arab Emirates

Phone: +971 4 3329070; Fax: +971 4 3329020; PO. Box 58196

Email: info@hadeedconstruction.com

Website: www.hadeedconstruction.com

Certified Builder



عناية لا مثيل لها

صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، وسمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان. يواصل مستشفى الواحة منذ خمسة عقود تقديم رعاية عالية النوعية للنساء والأطفال والعائلات موفراً خدمات طبية تواكب أعلى المعايير العالمية وترقى لأسمى المستويات الأخلاقية. وقد شهد المستشفى منذ تأسيسه ولادة أكثر من ١٠ ألف طفل.

وكان مستشفى الواحة أول مستشفى غير حكومي في الدولة ينال اعتماد اللجنة الدولية المشتركة لخدمات الرعاية الصحية عام ٢٠٠٧، ونجح في نيله مرة أخرى عام ٢٠١٠، ومجدداً في يونيو ٢٠١٣. واليوم يخضع المستشفى لإدارة مؤسسة "كيور الدولية"، ويعتبر جزءاً من شبكة مرافق الرعاية الصحية التابعة لهذه المؤسسة التي تهدف إلى توفير أفضل رعاية صحية ممكنة للعائلات في شتى أنحاء العالم.

شهد المستشفى افتتاح مركز توليد تحت اسم "مركز كندي للحياة الجديدة" لتكريم ذكرى الزوجين اللذين كرسا حياتهما من أجل صحة الإماراتيين؛ حيث لا تزال ذكراهما حية في أذهان الكثيرين الذين ما زالوا حتى يومنا هذا يطلقون اسم "مستشفى كندي" على مستشفى الواحة. ويتيح المركز الجديد بيئة مريحة للغاية لاستقبال المواليد الجدد. وفي إطار صونه لإرث الإنساني الذي تركه مؤسساه، يواصل مستشفى الواحة تقديم خدمات الرعاية الصحية اليومية على أساس غير ربحي، ولم تُسجَل منذ تأسيسه أي حالة رفض لأي مريض بناءً على أسباب مالية. ستبقى الأمهات والبنات والزوجات في أبوظبي ممتنات على الدوام للزوجين كندي، الغربيين-القربيين اللذين أسسا المهد الذي رأى فيه قادة البلاد النور لأول مرة.

علوم الإمارات

قصة الزوجين القادمين من وراء البحار، صاحبتي الفضل في بناء أول مستشفى خاص بأبوظبي.

الطبية نظراً لعدم وجود أي مستشفيات أخرى. وكانت الموارد محدودة، وتم تأسيس أول عيادة في دار للضيافة اعتماداً على تبرعات من الشيخ زايد، وتم تقسيمها إلى غرف باستخدام سعف النخل.

وكان الزوجان كندي في تلك الأثناء مصممين على إنشاء مستشفى لائق. وبعزم ملهم، تغلبا على ظروف صعبة لا يمكن تصورها في قطاع الرعاية الصحية المعاصر، وكان عليهما القيام بجميع المهام بالمعنى الحرفي للكلمة نظراً لعدم وجود أي طواقم أخرى، بما في ذلك التنظيف.

وبعد بضع سنوات على مباشرتهما العمل، تمّ بناء عيادة على أرض قدمها بعض الشيوخ، وهي البقعة التي يقوم عليها مستشفى الواحة اليوم. وضمت هذه العيادة - التي جرى بناؤها من حجارة اسمنتية بسيطة - ٢٠ سريراً، وكانت نقطة انطلاق قطاع طب الأطفال في الإمارة.

وأدت هذه الخطوة إلى انخفاض معدل الوفيات بشكل ملحوظ خلال فترة وجيزة من الزمن. وشهدت خلال أعوامها الـ ١٥ الأولى ولادات أغلب أفراد عائلة آل نهيان، بمن فيهم

يتمتع قطاع الرعاية الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة بمعايير عالية تعتبر من البديهيات بالنسبة للجميع في يومنا هذا، ولكن ما زال هناك الكثيرون ممن يذكرون تلك الأيام حين لم تكن أبوظبيي تضم أي مستشفى؛ حيث كانت نسبة وفيات الأطفال في تلك الحقبة المظلمة تبلغ ٥٠ بالمائة، بينما كانت نسبة الوفيات عند الولادة بين النساء تصل إلى ٣٥ بالمائة.

وفي عام ١٩٦٠ أدرك الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان وشقيقه الشيخ شخبوط أن الآوان قد آن لبناء مستشفى في الإمارة. وبحسب كتاب "الواحة" (The Oasis) للممرضة المبشرة جيرتودايك التي عملت في المستشفى قرابة ٤٠ عاماً، فقد دُعِيَ الدكتور بورويل كندي وزوجته الدكتورة ماريان كندي إلى الدولة لتأسيس مستشفى في العين.

تم تصميم وظائف الأطباء بحيث تتناسب مع ظروفهم بشكل تام، وكان الناس من أبوظبي والعين والبريمي وسلطنة عمان يتوجهون إلى هذا المستشفى الوحيد للحصول على الرعاية





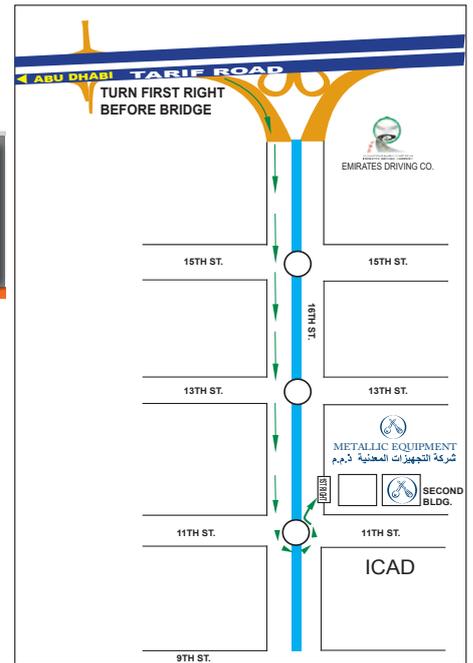
METALLIC EQUIPMENT
شركة التجهيزات المعدنية ذ.م.م
Quality for your Home



نتشرف بزيارتكم في افتتاح صالتنا الجديدة في المصفح
WE ARE PLEASED TO WELCOME YOU
IN OUR NEW SHOWROOM IN MUSAFFAH

NOW OPEN

Musaffah Industrial, Sector M - 36, Plot 160
Tel.: +971 2 499 1544 • 555 9921 • Fax: +971 2 555 9931



45

YEARS OF OUTSTANDING CUSTOMERS' SATISFACTION

1969-2014

IRONMONGERY & HARDWARE • ELECTRONIC HOTEL LOCKS & SAFES
SECURITY & ACCESS CONTROL SYSTEMS • LUXURY & BATHROOM ACCESSORIES

Abu Dhabi Showroom
Najda Street
P.O. Box: 548 Abu Dhabi
United Arab Emirates
Tel : +971 2 634 4764
: +971 2 634 4765
Fax: +971 2 632 6732

Al-Ain
P.O. Box: 19482 Al-Ain
United Arab Emirates
Tel : +971 3 721 2772
Fax : +971 3 721 2808

Jebel Ali, Dubai
RA - 08, Warehouse # MB - 03
P.O. Box: 61346, Jebel Ali Free Zone
United Arab Emirates
Tel : +971 4 883 2626
Fax : +971 4 883 8686

Shk. Zayed Road, Dubai
P.O. Box: 117819 Dubai
United Arab Emirates
Tel : +971 4 380 7878
Fax : +971 4 380 5828

Deira, Dubai
P.O. Box: 8400 Dubai
United Arab Emirates
Tel : +971 4 222 4060
: +971 4 228 3854
Fax : +971 4 222 8123

Sharjah
P.O. Box: 33338 Sharjah
United Arab Emirates
Tel : +971 6 542 2251
: +971 6 542 2252
Fax : +971 6 543 1686

Saudi Arabia
Jeddah
Tel : +966 2 606 8244
Fax : +966 2 606 8233
Riyadh
Tel : +966 1 447 8798
Fax : +966 1 447 2163

إجراءات التوثيق الناجحة

تضم في مقراتها الرئيسية أفساساً مختصة ومستقلة تتمثل وظيفتها الأساسية في وضع السياسات والأطر التي تنظم عمليات كافة الفروع الخارجية، مع متابعة شؤون هذه السياسات وتحديثها بشكل مستمر".

ما هي المشاكل التي قد تنجم عن عدم وجود إجراءات توثيق مركزية؟

"هناك مخاطر ماثرة وأخرى خفية تتعرض لها البنوك التي لا تتبع منهجية مركزية في إدارة التوثيق؛ حيث يتسبب ذلك في وجود نوع من عدم تناسق خبرات الموظفين عند اتباع السياسات وإجراءات العمل، مما يعيق الإدارة العليا عند محاولتها تحديد الموظف أو المدير المسؤول عن أبرز المشاكل التي قد يعاني منها البنك".

"يشهد القطاع المصرفي اليوم توسعاً سريعاً يترافق مع ازدياد في المشاكل المعقدة التي تواجه العالم، حيث تقوم الحكومات المحلية والعالمية والأمم المتحدة وغيرها من الهيئات الدولية بفرض العديد من اللوائح التنظيمية والقواعد الجديدة مثل قانون الامتثال الضريبي للحسابات الأجنبية، ومكافحة تبييض الأموال، وقواعد العقوبات الصادرة عن الأمم المتحدة. وتعتبر جميع البنوك

يحدثنا محمد موهاليف رحمة الله حول هدفه الرامي إلى وضع معايير موحدة للتوثيق في المؤسسات المالية.

يوظف

محمد موهاليف رحمة الله خبرته - التي اكتسبها من العمل على مدى ٤٠ عاماً في مجال الخدمات المصرفية - من أجل التوصل إلى الحلقة المفقودة والحيوية في العمل المؤسسي، ألا وهي توحيد معايير التعامل مع المستندات والتوثيق.

ما السبب في اختيارك لعملك الحالي، أو كيف وصلت إليه؟

"انضمت إلى بنك أبوظبي الوطني عام ١٩٧٩، وذلك بعد ثلاث سنوات من العمل لدى بنك عُمان في فرعه القائم في دبي (بنك المشرق حالياً). وكانت مهمتي الأولى مع بنك أبوظبي الوطني تنطوي على إدخال بيانات التعاملات المالية في محطة تسجيل النقود الوطنية، ومن ثم مقارنة هذه المدخلات مع محتويات دفاتر الحسابات العائفة بهدف إعداد تقارير نهاية اليوم".

وتابع رحمة الله: "بعد مرور فترة من الزمن، أثارت فضولي الأهمية الكبيرة التي تحظى بها عملية إدخال هذه البيانات، والسبب وراء إصابة الموظف المسؤول عن هذا الموضوع بالذهول في حال عدم توافق الأرقام؛ حيث تملكني هذا الفضول وكان دافعاً لي كي أتعمق المزيد حول الأعمال المصرفية بعد ساعات الدوام النظامية رغم عدم توفر المرافق الكافية لأخذ دورات مسائية في دبي خلال الثمانينيات، لذلك هممت بجمع الكثير من المراجع والكتب وأخذت أوسع معرفتي حول هذا الموضوع بشكل ذاتي".

"كانت لدي بين عامي ١٩٨٠ و١٩٨٩ فرصة عظيمة لإثراء معرفتي في مجال فروع البنوك، وعوّدت نفسي على الالتزام بكتابة الاقتراحات والتحسينات والأفكار الجديدة وغيرها، وإرسالها إلى المقر الرئيسي

في أبوظبي بهدف بحث السبل الكفيلة بتحسين معالجة التعاملات المصرفية، وتخفيض التكاليف التشغيلية، والتقليص من المخاطر، ورفع مستوى خدمة العملاء، إضافة إلى العديد من المواضيع الهامة الأخرى. وقد أتاح لي هذا الأمر الفرصة كي أبرز في أعين مدققي الحسابات المالية وقسم تكنولوجيا المعلومات في المقر الرئيسي".

ويتابع موهاليف: "تم نقلي إلى قسم التدقيق العام ضمن المقر الرئيسي بأبوظبي كمدير مساعد في قسم السياسات والإجراءات سنة ١٩٩٠؛ حيث انطلقت من هنا رحلتي لأصبح خبيراً في مجال سياسات وإجراءات التوثيق في البنوك".

هل توجد ثغرات في عمليات التوثيق ضمن المؤسسات المالية؟ وإذا كان الأمر كذلك، فأين تكمن هذه الثغرات؟

"بإمكانني القول إن جميع البنوك المحلية تعاني من فجوة ضخمة على صعيد إدارة عملية التوثيق؛ إذ توكل معظم هذه البنوك مسؤولية متابعة السياسات وإجراءات العمل والإشراف عليها إلى مدراء من كل قسم، بحيث تكون هذه المهام جزءاً من الأنشطة اليومية لهؤلاء المدراء. وكقاعدة عامة، تتوقع الإدارة العليا من المدراء أن يتحملوا مسؤولية تحديد السياسات وإجراءات العمليات المتعلقة بأقسامهم اعتماداً على الخبرات والمعارف والقدرات التي يمتلكونها. ومن هنا، فإن أحد أكبر التحديات التي تواجهها البنوك المحلية يكمن في توظيف والاحتفاظ بفريق من المصرفيين أصحاب الخبرة والمؤهلين لتسيير أمور قسم متخصص في التعامل مع شؤون السياسات وإجراءات العمل. وبالمقابل، فإن جميع البنوك الأجنبية



محمد موهاليف رحمة الله

أجل فهم الوضع الحالي لسياسات تشغيل "دار التمويل" وإجراءات أعمالها الحالية. وقد أوصيت باستخدام برنامج إلكتروني سيساعد في تخطيط الأعمال وكافة إجراءاتها، ويقوم كل من قسم تكنولوجيا المعلومات وقسم العمليات بتقييم البرنامج في الوقت الحاضر".

"لقد وعدت السيد القبيسي بتطبيق نظام شامل ومستدام لضمان المستوى المطلوب من الموضوع، والهيكلية الصحيحة، والمراجعة، والموافقة، والنشر، والاتساق في كافة سياسات التشغيل وإجراءات العمل لدى مجموعة "دار التمويل"، وذلك بما يتناسب مع الاطار المعتمد من قبل الإدارة العليا. وسيثمر هذا الأمر عن تقليص جميع المخاطر ذات الصلة، مع تحسين الكفاءة التشغيلية وخفض التكاليف وتعزيز الرقابة، مما سيسهم في تحسين تجربة العميل، وبالتالي يؤدي إلى دعم نمو الأعمال".

«فإن جميع البنوك الأجنبية تضم في مقراتها الرئيسية أقساماً مختصة ومستقلة تتمثل وظيفتها الأساسية في وضع السياسات والأطر التي تنظم عمليات كافة الفروع الخارجية، مع متابعة شؤون هذه السياسات وتحديثها بشكل مستمر.»

"خلال هذه العملية، سنحاول قدر الإمكان تحويل الاستثمارات المصرفية العادية إلى صيغ إلكترونية مع باركود لتسهيل الإدخال المباشر للبيانات من قبل الصرافين وأجهزة الترميز. وسيصبح بإمكان العملاء تعبئة الاستثمارات المصرفية على موقع "دار التمويل"، ثم يطبعونها بعد التأكد من اكتمالها ليقدّموها إلى الصراف. وتتيح هذه الميزة خفض التكاليف وتجنب أخطاء الإدخال وتوفير وقت العملاء والصرافين على حد سواء".

"بعد أن نجحت خلال السنوات الـ ٢٥ الماضية في أداء المسؤوليات المذكورة أعلاه؛ من تنفيذ أفكار مبتكرة وتحسين إجراءات العمليات في بنك أبوظبي الوطني الذي يضم فروعاً وإدارات ووحدات يبلغ عددها أكثر من ١٢٠ محلياً، ويفوق ٣٠ دولياً، أستطيع القول بأنني واثق من الوفاء بوعدي للسيد رئيس مجلس الإدارة رغم صعوبة هذا التحدي، لأن قوة الإرادة تذل

أشد الصعوبات". علوم الإمارات



المعلومات، والامثال، وما إلى ذلك". كما سيكون هذا الفريق مسؤولاً عن نشر ومراجعة وتعديل وتحديث جميع سياسات التشغيل وإجراءات العمل، بما يشمل مراجعة كافة استثمارات البنك الداخلية والخارجية من حيث المحتوى والدقة والاتساق، وذلك بهدف تجنب أي مضاعفات قد تنشأ بسبب عدم الامثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية، والحيلولة دون التعرض لخسائر مالية قد تنجم عن السعي لتحاشي المخاطر والتعقيدات التشغيلية، أو تفادي ضوابط التدقيق. ويتوفر في السوق نظام برمجيات فعال ومعقول التكلفة يقوم بتخطيط وإدارة كافة إجراءات العمل بدقة ضمن المؤسسات الكبيرة، ويتيح رقابة داخلية بنسبة ١٠٠٪ في إدارة العمليات".

ما العمل الذي تقوم به حالياً في "دار التمويل"؟

"أنا على معرفة شخصية برئيس "دار التمويل"، السيد محمد عبدالله القبيسي، فقد عملت معه عندما كان يتولى منصب رئيس فرع بنك أبوظبي الوطني. وكنت في أكتوبر الماضي قد زرت "دار التمويل" لمقابلة بعض زملائي السابقين الذين يعملون هناك حالياً، فالتقيت السيد القبيسي لدقائق عديدة، وطلب مساعدتي في تبسيط سياسات التشغيل وإجراءات العمل على مستوى المجموعة بأكملها، بعد أن علم بأنني تقاعدت وانضمت إلى شركة "فينيكس" لحلول الأعمال في أبوظبي".

"في الوقت الراهن أنا في صدد إجراء مناقشات مع رؤساء الأقسام المختلفة من

ملزمة باتباع هذه القوانين الجديدة الهامة بالنسبة لعملياتها المصرفية".

"إذا لم توظف البنوك فرقاً متخصصة من المصرفيين ذوي الخبرة والمؤهلين جيداً لمراجعة هذه اللوائح التنظيمية وتحديد مبادئ واضحة للسياسات التشغيلية - التي تتم مراجعتها وقبولها ونشرها في الوقت المناسب بشكل مركزي، فإن هذه البنوك في نهاية المطاف ستكون مجبرة على دفع غرامات باهظة، إلى جانب ما ستعرض له من خسائر مالية وأضرار تلحق بسمعتها كنتيجة لعدم الامثال للقوانين. كما أن هناك جانب مهم آخر تغفله البنوك في معظم الأحيان، وهو أنها تعتقد بأنها لم تعد بحاجة إلى تكريس مزيد من الوقت والجهد في إعادة تصميم هيكليات عملياتها بعد أن تقوم بتأسيس أطر عمل شاملة يتم تحديثها ومراجعتها بشكل دوري، بينما في الواقع يجب أن تكون إعادة التصميم جزءاً مدمجاً من الأنشطة اليومية لكل قسم بعد إرساء أسس السياسات والإجراءات".

ماهي أفضل السبل لتوحيد معايير التوثيق؟

"يجدر بكل مصرف أن يوظف فريقاً متخصصاً من المصرفيين المؤهلين وذوي الخبرة كي يتعاملوا مع الشؤون المتعلقة بسياسات التشغيل المصرفية وإجراءات العمل بشكل مركزي؛ حيث يجب منح هذا الفريق الصلاحية لتحديد تلك السياسات والعمليات بالتعاون مع وحدات الأعمال والإدارات المعنية في المقر الرئيسي، مثل أقسام التدقيق، والشؤون القانونية، والمخاطر، والعمليات، وتكنولوجيا

وداعاً للأوراق!

"تخلصوا من الفوضى المكتبية، وساهموا في الحفاظ على البيئة وارفعوا من مستوى مسؤوليتكم الاجتماعية المؤسسية" - نصائح من مجلة علوم الإمارات حول كيفية إدارة الأعمال والشركات دون استخدام الأوراق.

توفير الوقت: يمكن الوصول إلى المستندات الإلكترونية من أي مكان؛ إذ تستطيعون الاطلاع عليها من منزلكم، أو توقيعتها عبر الإنترنت، كما يستطيع الموظفون العمل معاً وبشكل مباشر على مستندات مشتركة، فضلاً عن إمكانية توفير الوقت الذي كان سيضيع في حمل المستندات الورقية جيئةً وذهاباً. كما أن الاستغناء عن الأوراق قد يسهم في تبسيط العمليات الإدارية مثل الفوترة والمحاسبة، ناهيك عن توفير الوقت عند البحث عن المستندات الهائلة بين كومات عملاقة من الأوراق.

تعقب المستندات: إن متابعة المستندات الرقمية أسهل بكثير من متابعة نظيرتها الورقية؛ حيث ستعلمون بالتفصيل متى تم إرسال الملف، ومتى تمت قراءته، والوقت المتوقع للرد عليه، لأنه بمجرد أن يتم إرسال أي شيء عبر الفضاء الرقمي، فلن يعود بالإمكان محو أثره إلا من قبل داهية حاسوبية يتمتع بمهارات استثنائية، فلا يبقى هناك مجال لأعداء من قبيل "ضاع في البريد".

الحفاظ على البيئة: من البديهي أن الاستغناء عن الأوراق يسهم في الحفاظ على البيئة، ولكن مع ذلك من الجدير أن نؤكد هذا الموضوع مجدداً؛ حيث تساهم هذه الممارسة في الحفاظ على الغابات المطرية، فضلاً عن دورها في تسهيل عمل قسم العلاقات العامة، وكونها رسالة

فكرة "مجتمع بلا أوراق" لأول مرة **برزت** عام ١٩٧٨ من قبل فريدريك ويلفريد لانكستر، واليوم أصبحت التكنولوجيا المطلوبة متاحة لتحقيق هذا الحلم، لذا إن كنتم تواصلون الاعتماد على الأوراق في شركتكم، فهذا يعني أنكم لا تواكبون روح العصر

وبالرغم من المنافع الكثيرة التي تعود بها هذه المنهجية، إلا أن العديد من الشركات لا تزال تفضل استخدام الأوراق والمستندات المطبوعة. وإذا كنتم ممن يميلون إلى استخدام الأوراق في شركتكم، ننصحكم بقراءة المقال التالي للتعريف عن كُتب على مزايا الاستغناء عن الأوراق. ومن يعلم، ربما تغيرون رأيكم:

- توفير المال: تستطيعون توفير مبالغ طائلة تصل إلى عشرات آلاف الدراهم بالاستغناء عن الطباعة والأوراق، وتخزين الرسائل والمستندات، فضلاً عما ستوفره من مبالغ إضافية لأنكم لن تعودوا بحاجة إلى الإنفاق على الحبر والكهرباء وغيرها من مستلزمات الطباعة.
- توفير المساحة: لا بد أنكم ستحبون المكاتب الخالية من الأوراق إذا كان منظر الأوراق المكثمة يزعجكم؛ حيث تعتبر منهجية العمل دون أوراق إحدى أسرع الطرق للتخلص من الفوضى الناجمة عن المستندات المتراكمة (من وثائق، وتقارير، وفواتير وغيرها) والحصول على المزيد من المساحة والراحة في مكان العمل.

إيجابية إلى العملاء مفادها بأن شركتكم تهتم بهم بالفعل.

إن التحول إلى منهجية العمل دون أوراق أسهل مما قد يتوقعه المرء بكثير، لأن الأمر يتطلب فقط بضعة استثمارات لمرة واحدة، وهو ما تستطيع أي شركة القيام به، لكن التحدي الأهم يكمن في تغيير العادات القديمة، لأن حب الأوراق متجذر في ثقافتنا الاجتماعية. فكم مرة استلمتم مستنداً مطبوعاً كان يمكن إرساله لكم عن طريق البريد الإلكتروني؟ وكم مرة بقي هذا المستند وأمانه قابلاً على مكتبكم فترة طويلة لدرجة أنه اكتسب طبقة سميكة من الغبار؟ في الحقيقة، إن مرحلة المستندات الورقية - رغم أهميتها - شارفت على الانتهاء في عالم الأعمال الذي يشهد تغييرات متسارعة، لذلك تعتبر المبادرة إلى التخلص من الأوراق دلالة على أنكم تتبعون

ولن تعانوا بعدها من إشكالية عدم وضوح المعلومات في النسخ المصورة ذات الجودة المنخفضة.

- الفواتير غير الورقية: أصبحت أغلب البنوك وشركات الخدمات العامة وموفري خدمات الاتصالات تقدّم فواتير غير ورقية، وباستفادتكم من هذا الخيار فإنكم ستوفرون الكثير من الظروف والطابع ووقت الموظفين. كما تستطيعون بالطريقة ذاتها إصدار الفواتير للعملاء وإرسال الإيصالات إليهم عبر الإنترنت لتقديم خدمات أكثر فعالية.

- التوقيع عبر الإنترنت: من خلال الاستثمار في برمجيات مثل DocuSign، فإنكم ستستغنون عن الحاجة إلى إرسال الملفات الهامة، لأن هذه البرمجيات تتيح للعملاء إمكانية التوقيع عبر الإنترنت بدلاً من التوقيع على الورق؛ حيث يساعد ذلك على توفير الوقت والموارد، إلى جانب تسريع التوصل إلى الاتفاقيات، وتقليل احتمال فقدان الوثائق الهامة.

- استخدام تقنية الفلاش: أصبح بإمكانكم الاستغناء عن طباعة كتيبات شركتكم، لأن النسخ الرقمية تسمح لكم بتقديم المعلومات بصورة أوضح، فضلاً عن دورها في توفير تكاليف الطباعة. فإذا قمتم بتوزيع كتيبات مطبوعة، سيكون من المرجح أن ينتهي المطاف بها في سلة القمامة، بينما لا يمكن رمي ملفات الفلاش في هذه السلال.

- فكّروا قبل أن تطبعوا: كم مرّة تجاهلتكم التوقيع الإلكتروني المرفق بالرسائل الإلكترونية، والذي يقول لكم "فكّروا قبل طباعة هذه الرسالة"؟ في هذا العالم القائم على الأجهزة المحمولة لم يعد هناك من جدوى لطباعة الرسائل الإلكترونية، إذ نستطيع حفظ أي معلومات على هواتفنا الذكية، أو أجهزة "آيبود"، أو حواسبننا اللوحية.

عند النظر إلى الموضوع بشكل واقعي، سندرك بأننا نحتاج إلى بعض الوقت قبل أن يتم التخلص من الحاجة إلى الأوراق بشكل تام، بحيث يعود ذكرها مقتصرًا على الكتب الإلكترونية المستقبلية. ولكن من ناحية أخرى يجب على أي شركة حديثة التفكير جيداً في كميات الأوراق التي تستهلكها، ومقارنة ذلك مع الحوافز العديدة التي تشجع حالياً على اعتماد منهجيات العمل دون أوراق؛ إذ أن فكرة توفير الوقت والمال وحماية الغابات المطرية لم تعد مجرد "حبر على ورق"! علوم الإمارات



موظف وفي أي وقت، ومن أي مكان، وكل ذلك دون أن تشغل أي مساحة في أماكن عملكم.

- إرسال المستندات عبر الإنترنت: يمكن إرسال الملفات - حتى الكبيرة منها - عبر البريد الإلكتروني بالاستفادة من خدمات مثل youSENDIT.com، و wetransfer.com كما تستطيعون إنشاء مجلّات جماعية لمشاريع مختلفة أو أعضاء فرق العمل عبر Dropbox، مما يزودكم بالنظام البريدي عديم الأوراق الذي تحتاجونه لعملكم.
- المساحات الضوئية: باستخدامكم لمساحة ضوئية عالية الكفاءة، فإنكم ستستغنون تماماً عن عملية نسخ المستندات؛ إذ ليس عليكم سوى مسح أي مستند (بدءاً من جواز السفر ووصولاً إلى بطاقات العمل) ليكون جاهزاً للحفظ أو التخزين أو الإرسال،

منهجية واعية في مزاولة العمل. وفيما يلي الخطوات المطلوبة لتنفيذ هذا التحول:

- مشاركة المستندات: تسمح خدمات مثل "مستندات جوجل" (Google Docs) للموظفين بالعمل معاً وفي الوقت ذاته على مستند أو جدول معين، كما تستطيعون التحدّث عبر الإنترنت أثناء العمل على المستند، ويمكن تحميله في أي وقت مع الرجوع إلى النسخ السابقة منه، مما يعني بأنه يتم إتمام كافة الإجراءات بشكل تلقائي من دون الحاجة إلى استخدام الطابعة ولا مرّة واحدة حتى.
- التخزين على الإنترنت: تستطيع شركتكم حفظ مستنداتكم مجاناً على الإنترنت بالاستفادة من خدمات شركات مثل "جست كلاود" (Just Cloud)، مع إتاحة إمكانية الوصول إلى هذه المستندات لأي

الاضطراب في أسواق الأسهم

محتملة الحدوث قريباً؟ سنحاول الإجابة على هذا السؤال وغيره في الفقرات التالية.

نعزّف فيما يلي على ملامح حالة الاضطراب الأخيرة التي شهدتها أسواق الأسهم الإماراتية مع محمد وسيم خياطة، العضو المنتدب لشركة "كاب أم".

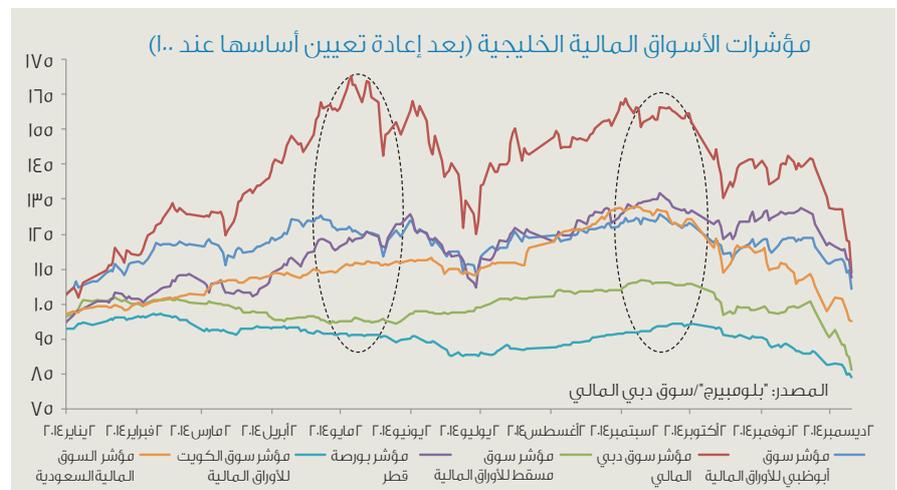
ما السبب في تقلبات أسعار النفط؟
ببساطة، يتعلّق الأمر بالعرض والطلب، شأنه شأن أي مجال آخر في المنظومة الاقتصادية. وبالنسبة للجانب المتعلّق بالمعروض، كان هناك "تخمة" ناجمة عن ازدهار إنتاج النفط الصخري في الولايات المتحدة الأمريكية، لدرجة أن الأخيرة قررت هذا العام البدء بتصدير النفط (يبلغ الإنتاج الأمريكي حالياً 9 ملايين برميل يومياً). ولهذا السبب لم تعد نيجيريا - وهي من أهم منتجي النفط - تصدر أي شيء؛ حيث كانت تصدر نحو مليون برميل يومياً إلى الولايات المتحدة خلال عام 2010، أما الآن فأصبح عليها البحث عن أسواق جديدة لهذا المعروض (في الأسواق الآسيوية). كما أن صادرات دول منظمة "أوبك" انخفضت إلى نصف معدّلها في شهر أغسطس من عام 2008؛ إذ بلغت صادراتها آنذاك 180 مليون برميل، بينما لا تتجاوز صادراتها الحالية 87 مليون برميل. وبالتأكيد أثر ذلك على هذه الدول التي تنتج ثلث النفط في العالم بما أنها تستهدف الأسواق ذاتها.

ومن الناحية المقابلة، بدأت الأمور بالتغيّر على صعيد الطلب أيضاً؛ حيث كان المحللون يتوقعون بأن النمو القوي في الاقتصاد العالمي (لاسيما الصين والولايات المتحدة) سيؤدي إلى امتصاص العرض بالكامل، وذلك بين عامي 2012-2011 حين كان سعر البرميل يتراوح بين 90 و100 دولار. غير أن هذه التوقعات لم تتحقّق، إذ تباطأ النمو الاقتصادي في الصين وأوروبا وغيرها من الأسواق، على عكس الولايات المتحدة التي واصلت اكتساب مزيد من الزخم. كما هبطت قيمة العديد من العملات الآسيوية أمام الدولار الأمريكي، مما أجبر المستهلكين في هذه البلدان على تقليص الإنفاق. ونظراً للعوامل المذكورة أعلاه، فقد تعرّضت أسعار النفط (ولا تزال تتعرض) لضغوط هابطة، خصوصاً وأن دول منظمة "أوبك" ما زالت تتبّع نفس المنهجية في التعامل مع الإنتاج، ولا أحد يعلم متى ستتوقف هذه الضغوط، أو متى ستخفف دول "أوبك" من إنتاجها.

بالمائة. كما شهدت بقية مؤشرات الخليج وضعاً مشابهاً؛ إذ هبطت أسواق مثل الكويت وسلطنة عمان إلى ما دون المستويات التي تم تسجيلها مع بداية العام. ويوضح الشكل البياني التالي المؤشرات التي خسرت أغلب مكاسبها تقريباً خلال الأشهر الثلاثة الماضية (أي منذ شهر سبتمبر 2014).
إذاً، ما هو سبب هذا الهبوط (أو "الانحدار" بالأحرى) في المؤشرات، ولماذا أصيب المستثمرون بالذعر رغم الأسس الراسخة والمستقرة للمنظومة الاقتصادية، واستقرار السوق العقارية (بغض النظر عن النتائج المرتفعة التي تم تسجيلها)، والتحسّن المتواصل الذي يشهده القطاع المصرفي مع ارتفاع معدلات الائتمان وانخفاض نسبة القروض المتعثرة السداد؟ هل طرأ تغيّر جذري على الأسس الاقتصادية بين ليلة وضحاها؟
يمكن العثور على إجابات للأسئلة الواردة أعلاه بمتابعة توجهات أسعار النفط على مدى الأشهر القليلة الماضية، والتمعّن في صلتها المباشرة بأداء مؤشرات الأسهم؛ حيث يبدو - بالنظر إلى الشكل البياني - أن هبوط المؤشرات أتى عقب هبوط مواز في أسعار النفط. ولكن ثمة سؤال يطرح نفسه، هل ينبئ هبوط أسعار النفط بضائقة اقتصادية

في هذه الأثناء التي نكتب فيها هذه المقالة، ومع اقتراب نهاية العام الحالي، تشهد أسواق الأسهم في الإمارات - والخليج عموماً - حالة من الاضطراب مع نشوء موجة عارمة من البيع في مختلف القطاعات، وهي ناجمة بالدرجة الأولى عن المستثمرين الأفراد الذين اقتصر نشاطهم على البيع خلال الأسبوع المنتهي بتاريخ 11 ديسمبر 2014؛ حيث هبط مؤشر سوق دبي المالي (DFM) بنسبة 7 بالمائة في يوم واحد (11 ديسمبر)، ولم يكن أداء مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX) أفضل حالاً، إذ هبط هو الآخر بنسبة 5 بالمائة في اليوم ذاته. وكما رأينا في هذه السيناريوهات، تلقى المستثمرون الأفراد من وسطائهم دعوات إلى ضخ مزيد من الأموال، مما أدى إلى زيادة الخسائر.

وقد خسر المؤشران - ولاسيما مؤشر سوق دبي المالي - أغلب المكاسب التي حققتها هذا العام؛ إذ لم يرتفع مؤشر سوق دبي المالي منذ بداية العام سوى بنسبة 3.5 بالمائة بالمقارنة مع قمة سابقة بلغت 15 بالمائة. وعلى نحو مشابه، اقتصر ارتفاع مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية على نسبة 2 بالمائة بالمقارنة مع قمة سابقة بلغت 23

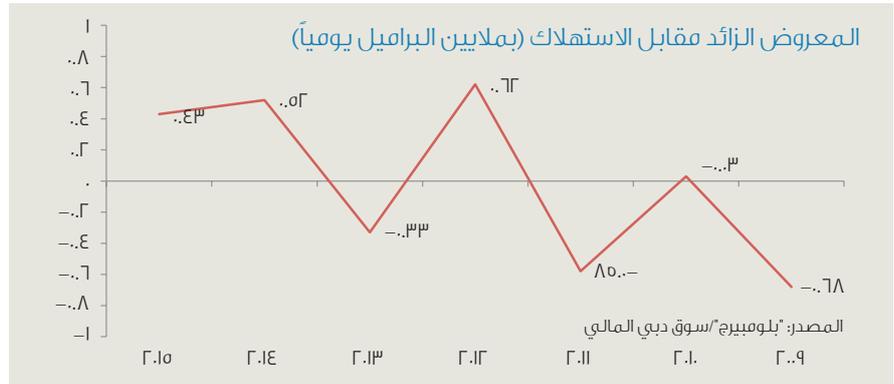
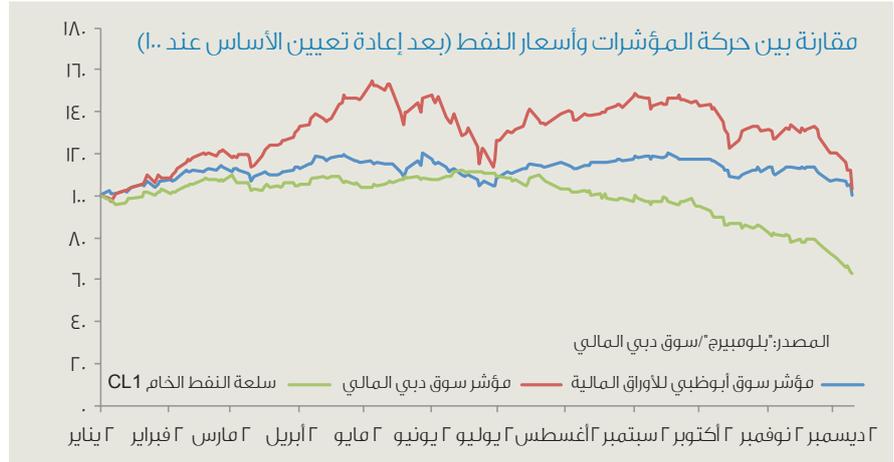


سبيل المثال، ستكون "العربية للطيران" قادرة على تحسين هوامشها بما يصل إلى ٣٠ نقطة أساس، مما سيسمح لمساهميها بالحصول على مزيد من الأرباح.

٤. شهدت الإمارات العربية المتحدة - وأغلب دول الخليج أيضاً - على مدى الأعوام القليلة الماضية فوائض كبيرة في الحسابات الجارية، مما أثمر عن تحقيق وفورات كبيرة في صرف العملات الأجنبية، وبالتالي توفير حماية قوية من الصدمات. ولن تتحول هذه الفوائض إلى عجز إلا في حال هبوط أسعار النفط إلى مستويات متدنية للغاية، لذا تستطيع الحكومات مواصلة إنفاقها، ولو بوتيرة أبطأ. كما أن المرور بفترة من انخفاض الأسعار قد يصب في مصلحة هذه الدول على المدى الطويل، إذا كان يساعد على استخراج المخزون النفطي الصخري في الولايات المتحدة الأمريكية.

كيف يبدو المستقبل القريب لأسواق الأسهم الإماراتية؟

من الساذج القول بأن استمرار هبوط أسعار النفط لن يؤثر سلباً على أسواق الأسهم الإماراتية، حيث نعتقد بأن هذه الأسواق ستشهد هبوطاً متدرجاً قبل الوصول إلى القاع. غير أننا نرى بالمقابل بأن موجة البيع التي شهدتها الأسواق مؤخراً لن تتجاوز الحد الذي وصلت إليه، لاسيما وأن الاقتصاد عموماً يتمتع بأسس أقوى من ذي قبل بكثير. والآن يجري التداول في مؤشر سوق دبي المالي ومؤشر أبوظبي للأوراق المالية بأرباح تفوق أسعار الأسهم بمقدار ١١،٨ و ١١،٨ مرة على التوالي، وذلك بعد أن كانت قد وصلت إلى قممها قبل عدة أشهر عند ٢١،٥ و ١٥،٥ مرة. لهذا سيكون أي هبوط إضافي في المؤشرات بمثابة نقطة دخول نموذجية، وندعو المستثمرين إلى الاستعداد لاغتنام هذه الفرصة. علوم الإمارات



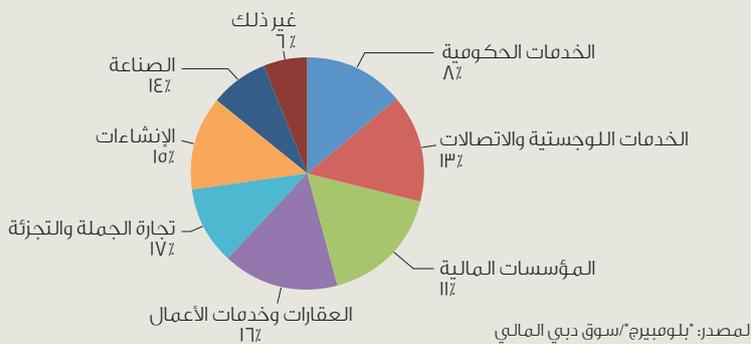
عام ٢٠١٤، بينما أتت المساهمات الأخرى (البالغة ٦١ بالمائة) من قطاعات متنوعة أخرى مثل تجارة الجملة والتجزئة، والخدمات اللوجستية، والاتصالات، والصناعة، والعقارات، والإنشاءات، والخدمات المالية، كما هو مبين في الشكل البياني المرفق. ومن المتوقع أن تستفيد جميع هذه القطاعات من هبوط أسعار النفط. وعلى

ما هو السبب وراء الوضع الحالي لأسواق الأسهم؟

يرتبط الانحدار الحالي في أسواق الأسهم ارتباطاً وثيقاً بالهبوط في أسعار النفط كما رأينا في الشكل البياني أعلاه. ويعتقد المستثمرون بأن هذا الهبوط في أسعار النفط سيعقبه تباطؤ اقتصادي وتراجع في الإنفاق الحكومي، غير أننا نرى بأن هذه التوقعات قائمة على المشاعر إلى حد بعيد، ويعتبر احتمالاً بعيداً نظراً للاعتبارات التالية:

١. إن القطاع النفطي بالكاد يتمتع بتمثيل في المؤشرين الإماراتيين (سوق دبي المالي وسوق أبوظبي للأوراق المالية)، وهو القطاع الأكثر تأثراً بهبوط أسعار النفط.
٢. من المرجح أن تستفيد أغلب القطاعات الممثلة في المؤشرين (الخدمات اللوجستية، المواصلات، الاستهلاك، البنوك) من تحويل الأموال إلى أيدي العملاء.
٣. يمتاز الاقتصاد الإماراتي بتنوعه الهائل، حيث اقتصرت مساهمة النفط في الناتج المحلي الإجمالي على ٣٩ بالمائة في

المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي لعام ٢٠١٤ - ٦١٪ من القطاعات غير النفطية



التمويل الإسلامي ونمو الأعمال

وتمويل المركبات "سيارة"، والبطاقة المغطاة الإسلامية، ومراحة السلع، وتمويل العقود/المشاريع، وتمويل الإجارة، والتمويل التجاري، وخطاب الضمان العمالي "الرابح"، والاستصناع، وتمويل الأعمال، ودائع لأجل، وكالة بالاستثمار.

علوم الإمارات

آليات التمويل الإسلامي

المرابحة

هي بيع الشركة سلعة سبق لها شراؤها وحيازتها بمثل الثمن الذي اشترته به وهامش ربح متفق عليه. هامش الربح قد يكون نسبة من سعر الشراء أو مبلغ ثابت.

الإجارة

اتفاقية تأجير تقوم بموجبها الشركة (كمؤجر) بتأجير الأصل للعميل (كعميل) بعد شراء/ تملك الأصل المحدد وفقاً لطلب العميل والتزامه بالتأجير، سواء من طرف بائع ثالث أو من العميل نفسه مقابل أقساط إيجار محددة لمدة/فترة العقد.

وعند استيفاء العميل (المستأجر) لجميع الالتزامات بموجب اتفاقية التأجير، يتم تحويل ملكية الأصل من الشركة (المؤجر) إلى العميل (المستأجر).

الاستصناع

هو عقد بيع بين الشركة (الصانع) والعميل (المستصنع) تباع بموجبه أصلاً تصنعها له بحيث يتفقدان على مواصفاتها الدقيقة وثمان البيع وأجله وتاريخ التسليم، وتكون الصناعة والمواد اللازمة على الشركة. تقوم الشركة بتصوير(صناعة) الأصل محل عقد الاستصناع بنفسها أو من خلال مقاول تتعاقد معه ومن ثم تقوم بتسليمه للعميل بنفس المواصفات المتفق عليها في تاريخ التسليم المتفق عليه.



دار التمويل الإسلامي
ISLAMIC FINANCE HOUSE
رقم ٨٠٠٤٣٤ - P.V.J.S.C

لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال على
الرقم ٨٠٠٤٣٤ أو تفضلوا بزيارة: www.ifh.ae



يعتبر التمويل الإسلامي الحل الأمثل لأي شركة ترغب في مزاولتها بأعمالها باستقامة وشفافية.

يعمل

التمويل الإسلامي للشركات وفق إطار ديني يستند إلى القرآن الكريم والسنة النبوية الشريفة، ولذلك فهو يعتمد على إقامة ميزان العدالة بين طرفي عقد التمويل المستند إلى مشاركة الممول في تحمل مخاطر العملية التجارية مقابل حصوله على الربح، على النقيض من القطاع المصرفي التقليدي الذي يأخذ التعامل بين العميل والبنك فيه شكل علاقة بين دائن ومدين. ويوضح السيد حازم اسماعيل العجّان، المدير العام لـ "دار التمويل الإسلامي" قائلاً: "تتميز الميزة الرئيسية للنموذج الإسلامي في كونه قائماً على مبدأ تحمل البنك للمخاطر قبل منح التمويل للعميل". وأضاف: "يسهم هذا النظام المالي - القائم على الوسطية - في توزيع الثروة والدخل على نحو أكثر عدلاً".

ثمة ميزة أخرى، وهي أن هامش الأرباح المحتسبة في عمليات منح التمويل في المصارف الإسلامية ثابتة لا يمكن تغييرها، بخلاف البنوك التقليدية التي تكون الفائدة فيها غير ثابتة وعرضة للتغيير. وقال العجّان: "أما الميزة الهامة الأخرى التي تشكل أساس تطوير التمويل الإسلامي للشركات، فهي العلاقة مع المودعين؛ إذ يتم التعامل مع العملاء على أساس الاستثمار القائم على أساس المشاركة في المخاطر والايادات بدلاً من الاعتماد على سعر فائدة محدد مسبقاً، ويتم استثمار أموال المودعين في مشاريع مدروسة الربحية بعد إجراء الجدوى الاقتصادية من هذه المشاريع من أجل الحصول على عوائد مريحة للمودعين".

كما تتمتع المؤسسات المالية الإسلامية بميزة أخرى، وهي أنها تتجنب الدخول في أدوات عالية المخاطر على النقيض من نظيراتها التقليدية، يقول العجّان: "إن معظم المؤسسات المالية غير الإسلامية تزال الكثير من عمليات المضاربة في الأسواق المالية، غير أن هذا النوع من العمليات ينطوي على درجة كبيرة من عدم الاستقرار والتخمين، بينما يحظر على البنوك الإسلامية بالمقابل القيام بمثل هذه الأنشطة التي أشبه ما تكون بالمقامرات غير مأمونة العواقب، مما يحمي المودعين في المصارف الإسلامية ويصب في مصلحتهم بلا شك".

ولعل الميزة الأهم على الإطلاق هي كون التمويل الإسلامي أكثر أخلاقية، وهي سمة تحتاجها أي شركة بغض النظر عن الدين. وتابع العجّان: "تتمثل إحدى الخصائص الفريدة والبارزة للتمويل الإسلامي للشركات في أن هذا الشكل من التمويل ينظر إلى القيم الأخلاقية على أنها جزء لا يتجزأ من العمليات المصرفية". وأضاف: "ويتمثل البعد الأخلاقي للتمويل الإسلامي في العديد من المظاهر، ومنها اقتصار تمويل المصارف الإسلامية على السلع والخدمات التي تتوافق مع الشريعة الإسلامية، وتتجنب ما يخالفها مثل الخمر والنوادي الليلية واندية القمار ونحوها من المحرمات".

وواصل العجّان: "لا تقف جاذبية التمويل الإسلامي فقط عند كونه يجمع بين القيم الأخلاقية والمعنوية، ولكن تعزى أيضاً إلى الخدمات والمنتجات الفريدة من نوعها إضافة إلى الأسعار التنافسية التي تقدمها "دار التمويل الإسلامي". وغالباً ما يتم ربط التمويل الإسلامي بالاستثمار المسؤول اجتماعياً، إذ تسعى المنظومة المصرفية الإسلامية لتحقيق أقصى درجة ممكنة من الإيرادات المالية مع الالتزام التام بالسلوك الأخلاقي المسؤول اجتماعياً".

تقدم "دار التمويل الإسلامي" العديد من المنتجات المصممة خصيصاً لعملائها، بما يشمل التمويل الشخصي الإسلامي "يسير"،



**MAYOOR PVT. SCHOOL
ABU DHABI**

**Mayoor Private School
Al Wathba south,
Abu Dhabi
Tel: 02 5100800**



www.mayoorschoolabudhabi.com



أخطار الإبحار

الرسوبيات أو أي إجراء آخر من إجراءات الصيانة. ويوضح فرديناند ديلا ريفا، مساعد التأمين البحري والتأمينات المتخصصة في شركة "دار التأمين" قائلاً: "تهدف وثيقة تأمين مخاطر قوارب النزهة إلى حماية أصحاب اليخوت من فقدان أو تضرر المركب وملحقاته، إلى جانب تغطية أي مسؤولية قانونية ناجمة عن استخدامه". وأضاف: "يشمل ذلك عادةً الأضرار العرضية التي قد تلحق بالقارب، والمسؤولية المدنية تجاه الغير، والحوادث الشخصية، وذلك كي يتلقى المؤمن عليه تعويضاً مناسباً في حالة وقوع كارثة مثل الاصطدام، أو الحرائق، أو الغرق، أو السرقة، أو القرصنة أو التعرض للعواصف والعوامل الطبيعية. كما يمكن تصميم وثيقة التأمين بشكل يتناسب خصيصاً مع احتياجات قوارب النزهة تبعاً لعمر ونوع وبناء القارب".

“ يجب الحرص على أن تكون وثيقة التأمين مصممة للسفينة والمالك معاً، فلا إبحار محفوف بالمخاطر المتنوعة.”

لا تقدموا على الإبحار قبل قراءة وثيقة التأمين البحري الخاصة بكم بعناية.

ناهيك عن كونه مصدر الرزق بالنسبة للبعض، فهو مأواكم عندما تمخرون عباب المياه وسط العواصف، ولا بد من الحفاظ عليه في حالة مناسبة للإبحار على الدوام، لذلك يجب على مالك كل قارب أن يدرك أن وثيقة التأمين الجيدة لا تقل أهمية عن تنظيف المركب من

الاستفادة من عناصر الطبيعة **تعتبر** فيما تبحرون عبر المحيطات من أفضل الطرق للسفر والترحال، لكن يمكن للأمر أن تأخذ منحى سيئاً عندما تكونون في عرض البحار. ومن الضروري الحفاظ على سلامة قاربكم الذي يشكل مصدر سعادتكم وفخركم،

إبلاغ شركة التأمين عن أي تحقيقات أو محاكمة قد تتعقد بهذا الخصوص، واحرصوا على عدم إصلاح أو استبدال الممتلكات المتضررة دون موافقة شركة التأمين. وأخيراً لا تقوموا على عاتقكم الشخصي بالدفع أو عرض الدفع أو الاعتراف بالمسؤولية القانونية". علوم الإمارات



دار التأمين
INSURANCE HOUSE
ش.م.ع - P.S.C

دار التأمين

الفرع الرئيسي في أبو ظبي

مبنى دار التمويل، شارع زايد الأول، منطقة الخالدية
صندوق بريد ١٢٩٩٢١، أبو ظبي
رقم الهاتف: +٩٧١٢ ٤٩٣ ٤٤٤٤

دبي

شارع الشيخ زايد، القوز
صندوق بريد: ١١٧٤٧٤
رقم الهاتف: +٩٧١٤ ٤١٧٤٧٠

الشارقة

شارع كورنيش الخان
صندوق بريد ٦٩٩ الشارقة،
الإمارات العربية المتحدة
رقم الهاتف: +٩٧١٦ ٥٩٣٢٤٠

مصنف

شارع ٨، م ٣
محطة بترول أدنوك - مصنف
صندوق بريد: ١٢٩٩٢١، أبو ظبي،
الإمارات العربية المتحدة
رقم الهاتف: +٩٧١٢ ٥٥٥ ٦٣١١

السحبة

شارع الشيخ مكتوم بن راشد
محطة بترول أدنوك - السحبة
صندوق بريد ١٢٩٩٢١، أبو ظبي،
الإمارات العربية المتحدة
رقم الهاتف: +٩٧١٢ ٥٦٣ ٣٣٣٠

محاوي

محطة بترول أدنوك - محاوي
رقم الهاتف: +٩٧١٢ ٤٤٧٠٥٩٧

لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال على
الرقم ٤٤٤١ ٨٠٠ أو تفضلوا بزيارة:
www.insurancehouse.ae



كما تشمل غطاء التأمين عن المسؤولية تجاه الغير، إذ تقوم شركة التأمين بتعويض المؤمن عليه بمبلغ متفق عليه مسبقاً، والذي يكون المؤمن عليه ملزماً قانونياً بتسديده في حال ألحق خسارة أو ضرراً بمراكب أو ممتلكات عائدة للغير، أو تسبب بحوادث تقع أثناء فترة سريان مفعول وثيقة التأمين".

وتخص شركة "دار التأمين" قوارب النزهة بوثيقة تأمين واحدة يتم تعديلها عموماً حسب احتياجات الفرد، وذلك بتوسيع نطاق التغطية أو تعديل الشروط. وقد أصدرت الشركة في الآونة الأخيرة وثيقة تأمين منفصلة خاصة بالجيت-سكي، وهي تتطابق تقريباً مع وثيقة التأمين على اليخوت، ولكن مع إجراء تعديلات طفيفة عليها كي تتناسب مع الجيت-سكي.

« أن السجل النظيف قد يشجع شركة "دار التأمين" على تقديم تخفيض في السعر عند تجديد وثيقة التأمين. »

التغلب على المياه الخطرة

من المهم توخي الحذر أثناء قيادة المركب وتجنب الطقس السيء والمناطق الخطرة، فضلاً عن أن السجل النظيف قد يشجع شركة "دار التأمين" على تقديم تخفيض في السعر عند تجديد وثيقة التأمين. وتتمثل بعض أكثر المخاطر شيوعاً عند الإبحار في جنوح المراكب، وحوادث الاصطدام، والمسؤولية عن إلحاق الأضرار بممتلكات الغير.

وفي حال وقوع حادث واحتياج مالك اليخت إلى مشورة بخصوص الخسارة، عليه أن يقوم حالاً بتقديم إشعار مطالبة رسمي لشركة التأمين إلى جانب المستندات ذات الصلة، وذلك من أجل التأكد من الضرر وتحديد طبيعته ومداه. وقد يؤدي عدم القيام بذلك إلى تعقيدات أو تقليص التعويض المستحق، مما يضع حامل الوثيقة في وضع سلبي مالياً.

وقال ديليا ريفا: "يجب اتخاذ جميع الخطوات المعقولة لمنع التعرض لمزيد من الخسائر والحفاظ على الممتلكات المتضررة بحيث تستطيع شركة التأمين معاينتها". وأضاف: "بادروا إلى إبلاغ أقرب مركز شرطة في حال فقدان القارب أو سرقته أو إلحاق الضرر به بشكل متعمد. كما يجب

تحديد المخاطر

لهذا السبب يتم توفير هذا النوع من وثائق التأمين التي تسمح لأصحاب القوارب بالإبحار وهم مطمئنون إلى أنهم سيتلقون المساعدة المالية التي يحتاجونها في حال وقوع أي حادث. وتعتبر عوامل مثل المد والجزر والرياح خارجة عن إرادة البحار، لدرجة أنه حتى الريان الأكثر خبرة من الممكن أن يتعرض للغرق. ولذلك، يجب الحرص على أن تكون وثيقة التأمين مصممة للسفينة والمالك معاً، فالإبحار محفوف بالمخاطر المتنوعة.

وتابع ديليا ريفا: "ينبغي على أصحاب اليخوت في المرحلة الأولى أن يقدموا جميع المعلومات اللازمة لشركة التأمين من أجل تقييم قواربهم؛ حيث يتم النظر في عناصر مختلفة مثل إذا ما كان المركب سيستخدم بشكل خاص أو تجاري، وإذا كان يلبي معايير الاكتتاب لدينا أم لا من أجل تحديد المنتج التأميني الأنسب للعميل".

وواصل حديثه قائلاً: "في حال قرر العميل أن يشتري وثيقة تأمين، فإننا ننصحه بقراءة محتويات وبنود هذه الوثيقة بعناية تامة. ويتمثل أحد الجوانب التي تستدعي الاهتمام عموماً في أن وثيقة التأمين الأساسية لا تغطي المركب إلا لبضعة أميال بحرية، وهو أمر ينبغي أن يضعه المؤمن عليه في الحسبان. ففي حال خطط للقيام برحلة أطول من المسافة المنصوص عليها، يجب عليه إبلاغ شركة التأمين مقدماً من أجل تمديد مسافة التجوال في المياه الإقليمية، علماً أن شركة التأمين يحق لها أن تقبل أو ترفض هذا التمديد. كما يجب إدراك جانب مهم آخر، وهو أن وثائق التأمين الأساسية لا تغطي سباقات اليخوت في العادة".

وثيقة التأمين الصحيحة

تقدم "دار التأمين" وثيقة تأمين شاملة واحدة، علماً بأن الوثائق قد تختلف قليلاً بين شركات التأمين، ولكن البنود الأساسية تبقى ذاتها عموماً. ويوضح ديليا ريفا: "تهدف وثيقة تأمين مخاطر قوارب النزهة المقدمة من شركة "دار التأمين" إلى توفير تغطية شاملة، وتغطية تأمين المسؤولية تجاه الغير لكافة قوارب النزهة الجديدة والقديمة، وذلك مع إيضاح جميع العوامل ذات الصلة". وتشمل هذه العوامل عمر المركب مع تحديد الحد الأقصى له؛ حيث تغطي وثيقة التأمين التلف أو الأضرار الناجمة عن الإبحار،

ردم الفجوة الإسكانية

وبالرغم من أن فئة الدخل هذه تمثل غالبية العائلات في إمارة دبي، إلا أن خياراتها محدودة فيما يخص نوع السكن والمواقع الجغرافية المتاحة، سواء ضمن سوق الإيجار أو الملكية. لذا يقوم بحث "كوليرز انترناشيونال" بتسليط الضوء على مشكلة نقص معروض الإسكان المناسب لهذه الفئة، مع الإشارة إلى عدم وجود منازل ملائمة؛ إذ تقتصر خيارات هذه الشريحة على استديوهات أو وحدات سكنية مؤلفة من غرف نوم واحدة ضمن مدينة دبي العالمية، وديرة، والقصيص، والنهضة.

ويمكن للعائلات التي تكسب ما بين ١٥,٠٠٠ و ٢٥,٠٠٠ درهم إماراتي شهرياً أن تخصص للإيجار ما بين ٥٤,٠٠٠ و ٩٠,٠٠٠ درهم إماراتي في السنة، وهذا يمثل نسبة ٣٥ بالمائة من إجمالي الأسر العاملة في إمارة دبي. أما بالنسبة لشريحة الدخل الأعلى التي تجني أكثر من ٢٥,٠٠٠ درهم إماراتي في الشهر، فهي تمثل فقط ١٥ بالمائة من إجمالي العائلات في دبي، وتبدأ قيمة الإيجارات التي تستطيع هذه الشريحة تكبدها من ٩,٠٠٠ درهم إماراتي في العام. ويتابع ألبرت: "على الرغم من تباطؤ

وفقاً لوكالة "كوليرز انترناشيونال"، فإن نمو سوق الإسكان متوسط التكلفة سيؤدي إلى تغيير ملامح قطاع العقارات في دبي.

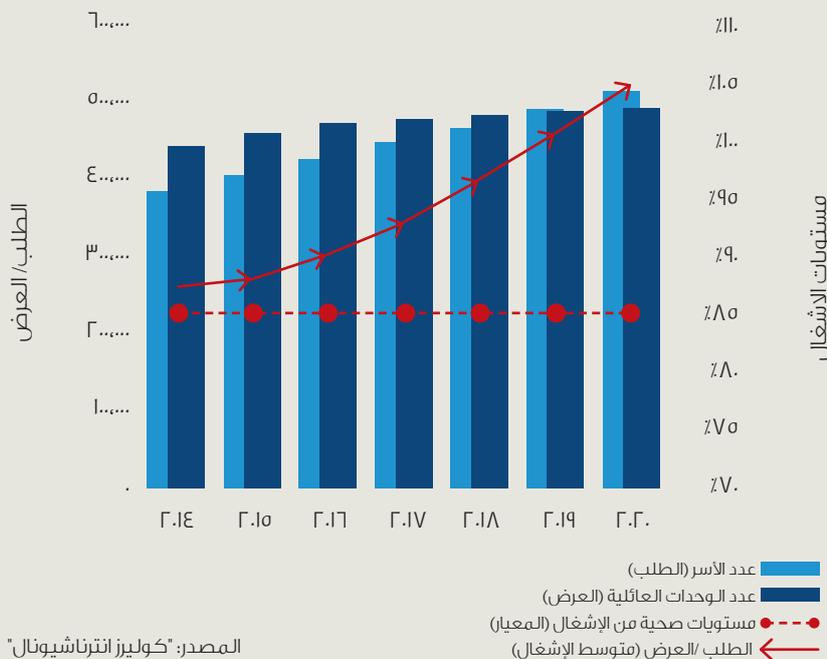
أسعار السكن المناسبة، وهو ألا يتجاوز السعر ٣٠ بالمائة من الدخل الإجمالي للأسرة. وبناءً على حقيقة أن الدخل الشهري الإجمالي لـ ٥ بالمائة من الأسر التي تعيش في دبي (باستثناء تلك الموجودة في مساكن تابعة لمنشآت العمل/ الموظفين/ الإقامة المشتركة) يتراوح بين ٩,٠٠٠ - ١٥,٠٠٠ درهم إماراتي، فإن الأسعار المعقولة للإنفاق على الإسكان يجب ألا تتجاوز ١٥,٠٠٠ - ٥٤,٠٠٠ درهم إماراتي في العام.

يشير تقرير "كوليرز انترناشيونال" - الذي يحمل عنوان "التعامل مع فجوة الإسكان" إلى وجود فجوة حقيقية في قدرة العملاء على تحمل أسعار سوق الإسكان الحالي في دبي؛ حيث يكشف التقرير عن وجود انعدام في التوازن بين العرض والطلب ضمن مجال العقارات متوسطة التكلفة، ويسلط الضوء على المنفعة الاجتماعية والاقتصادية التي سيثمر عنها إيجاد سوق عقارية متنوعة تلبي احتياجات جميع شرائح المجتمع.

وأوضح إيان ألبرت، المدير الإقليمي لـ "كوليرز انترناشيونال" قائلاً: "عندما نتحدث عن الإسكان بأسعار معقولة في دبي، فإننا نشير إلى المساكن ذات الأسعار المتناسبة مع دخل الأسرة، وليس إلى خيارات الإسكان منخفضة التكلفة. وهذا يعني في دبي إيجاد سوق من العقارات متوسطة التكلفة والمناسبة للأسر العاملة الشابة أو للمهنيين، إذ أن الزيادة الأخيرة التي طرأت على أسعار الإيجارات والمبيعات في الإمارة دفعت هذه الشريحة إلى العيش في الإمارات المجاورة التي تتيح لهم خيارات أوسع، مثل عجمان والشارقة. ولا يقتصر ضرر هذا الوضع على كونه فرصة ضائعة من أيدي المطورين في دبي - الذين يجدر بهم الاستفادة من هذه السوق الضخمة عن طريق إنشاء مجمعات سكنية بأسعار معقولة تلبي احتياجات هذه الشريحة - وإنما يتعدى ذلك ليؤثر على الاقتصاد بشكل مباشر، حيث تنخفض مستويات الإنتاجية نظراً للمسافات الطويلة التي يجب على القوى العاملة قطعها يومياً للوصول إلى العمل".

وثمة مبدأ مقبول عموماً لتعريف

المخطط البياني أ: العرض والطلب على الوحدات السكنية في دبي

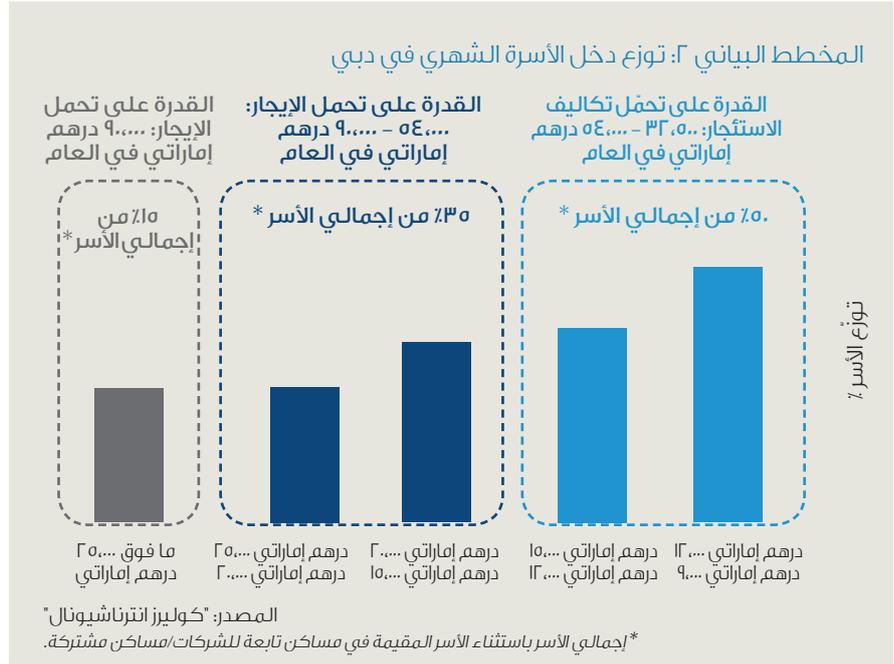


وفي حين تشهد العقارات السكنية المعروفة زيادات كبيرة في الإيجارات، مثل نخلة جميرا، ومرسى دبي، وجميرا بيتش ريزيدنس، وشارع الشيخ زايد، غير أن المشاريع الإسكانية ذات الأسعار المناسبة شهدت الزيادات الأعلى في معدلات الإيجار على أساس سنوي (٣٠-٣٥ بالمائة)، مثل أبراج بحيرات الجميرا، وديسكفري جاردنز، ومدينة دبي العالمية، وديرة، وهو ما يعكس ارتفاع الطلب على هذا النوع المساكن. ويمكن العثور على أسعار الإيجار المناسبة لـ٥ بالمائة من إجمالي الأسر في إمارة دبي (باستثناء من يقيمون تحت رعاية الشركات التي يعملون لديها، أو في منشآت للسكن المشترك) ضمن مدينة دبي العالمية، وواحة السيليكون، وديسكفري جاردنز وديرة، والقصيص، والنهضة، غير أن خيارات الاستئجار في

من المتوقع لمعدلات النمو السكنية الضخمة، البالغة ٥ بالمائة سنوياً، أن تؤدي إلى حالة من عدم كفاية العرض في الأسس التي تقوم عليها السوق حالياً. ▀▀

هذه المواقع تقتصر على وحدات صغيرة مثل الاستوديوهات والشقق ذات غرفة النوم الواحدة. وبالنظر إلى أن متوسط حجم الأسرة في إمارة دبي يتكون من ٤,٢ فرداً، فإنها تحتاج إلى منازل تحوي غرفتي نوم على الأقل. وتشير الأبحاث إلى وجود صعوبة في إيجاد منازل كهذه ضمن السوق بما يناسب هذه الفئة من المجتمع، لذا تسعى هذه الشريحة السكنية إلى البحث عن خيارات بديلة أقل تكلفة في الإمارات المجاورة. وخلص ألبرت إلى القول: "إن مشكلة الحصول على مساكن بأسعار معقولة لا تقتصر على دبي وحدها، إذ تواجه كل مدينة كبيرة في العالم التحدي ذاته؛ حيث تنطوي دبي على إمكانات هائلة، ولكن الاستفادة منها تقتضي إتاحة الإمكانية للمطورين كي يستثمروا في المواقع المناسبة والحاصلة على خدمات جيدة. وعندئذ فقط سوف تثمر أي سياسة لتنمية سوق الإسكان متوسط التكلفة عن نتائج حقيقية في دبي".

علوم الإمارات



على الاستئجار ضمن المواقع السكنية والمرافق المجتمعية ذات الأسعار المقبولة في دبي - مثل خدمات الرعاية الصحية والخدمات الترفيهية، وهو ما قد يزيد الإيرادات الإجمالية للمطورين في مشاريع سوق الإسكان متوسط التكلفة. ويعتبر تحقيق مستوى إشغال بنسبة ٨٧ بالمائة أمراً جيداً نسبياً في السوق، حيث غالبية العائلات هم من المستأجرين وكثيري التنقل، علماً أن الفجوة الحالية بين العرض والطلب على السكن في دبي تبلغ ١٣ بالمائة. وتشير تقديرات "كوليرز إنترناشيونال" إلى أنه سيتم إضافة ١٥,٠٠٠ وحدة سكنية إلى السوق بين عامي ٢٠١٤ - ٢٠٢٠، لكن رغم هذه الزيادة الكبيرة في العرض، فإنه من المتوقع لمعدلات النمو السكنية الضخمة، البالغة ٥ بالمائة سنوياً، أن تؤدي إلى حالة من عدم كفاية العرض في الأسس التي تقوم عليها السوق حالياً. وأشار تحليل للعرض الإسكاني المقبل حسب الموقع الجغرافي إلى أن ما يقارب ٥٠ بالمائة من هذه الوحدات السكنية تستهدف الشرائح العليا وعالية الدخل من السوق (الخليج التجاري، مرسى دبي، فلل دبي لاند، قرية الثقافة، ليجندز، نخلة جميرا).

معدل النمو في سوق المبيعات، فإن الوحدات السكنية متوسطة التكلفة في دبي - والمكونة من ٢ إلى ٣ غرف نوم - لا تزال بعيدة عن متناول يد معظم الأسر العاملة. وبما أن ملكية المنازل لم تعد خياراً متاحاً، فقد وجدت هذه العائلات نفسها مضطرة للجوء إلى سوق الإيجار على الرغم من ارتفاع أسعاره. وهذا يحد ذاته يعتبر تحدياً كبيراً لإمارة دبي، حيث أن تكلفة المعيشة وتنشئة الأسرة أصبحت غير محتملة بالنسبة للعائلة متوسطة الدخل، وبالتالي تبحث هذه الأسر في أحسن الأحوال عن فرصة للانتقال إلى إمارة مجاورة بهدف السكن والتعليم، أما في أسوأ الأحوال فإنها تختار المغادرة إلى دول أكثر جاذبية وأقل تكلفة في منطقة الخليج، أو ربما مناطق أخرى. ويوضح التقرير بالتفصيل المكاسب الصافية التي يمكن تحقيقها من خلال تطوير وحدات سكنية ذات أسعار معقولة في إطار إنشاء اقتصاد متعدد الطبقات تساهم فيه كافة شرائح الدخل بما يحقق التنمية الشاملة للاقتصاد والسوق العقارية. ويؤكد التقرير أيضاً أنه إذا تم تطوير قطاع الإسكان معقول التكلفة بشكل فعال، فإنه سيثمر عن إيرادات مرتفعة بالنسبة للمستثمرين؛ فقد تم تسجيل زيادة كبيرة في الإقبال

تحفيز الاكتتابات الأولية العامة

تبشّر القوانين الجديدة بإنعاش سوق الاكتتابات العامة الأولية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وفي السطور التالية يخالعنا **باتريك خوري**، الشريك في "بيت المحاماة" للمحاماة والاستشارات القانونية، حول كيف أن مشروع قانون الشركات التجارية الجديد في الدولة وغيره من اللوائح الجديدة سيكون من شأنها تشجيع المزيد من الشركات على إدراج أسهمها في الأسواق المالية.

سادت

منذ بداية عام ٢٠١٤ حالة من الترقب لصدور قوانين جديدة تسمح للشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة باستخدام أسهمها الحالية عند الإدراج في البورصات المحلية، أو بجمع رأس المال عبر طرح أسهم جديدة. وشهد شهر يوليو من عام ٢٠١٤ قيام وزارة الاقتصاد الإماراتية بإصدار القرار الوزاري رقم ٤٣٩/٢٠١٤ بشأن الإجراءات اللازمة للتحويل إلى شركة مساهمة عامة (وسنشير إليه باسم "القرار الوزاري")، والهادف إلى تحسين إطار العمل السابق الذي كانت الشركات ترى فيه تقييداً لها. وقد نُشر القرار الجديد في الجريدة الرسمية للوزارة.

في السابق، كان على أي شركة إدراج ٥٥ في المائة من أسهمها كحد أدنى، وذلك فقط في حالة بيع أسهم جديدة عند الطرح العام. وقد دفعت هذه القواعد الشركات المحلية إلى إدراج أسهمها في الخارج، مما أدى إلى حرمان السوق المحلية من عمليات الاكتتاب. ولهذا السبب جاءت القوانين الجديدة كي تتيح لمؤسسي الشركات إمكانية إدراج أسهمهم من خلال بيع نسبة مئوية محددة من أسهمهم الموجودة.

وأدت هذه الخطوة إلى انتعاش سوق الاكتتاب العام الأولي في الدولة خلال الربع الثاني من عام ٢٠١٤؛ حيث قامت شركة "الإمارات ريت" في شهر أبريل الماضي بالإقدام على أول عملية اكتتاب عام أولي في السوق عبر إدراج أسهمها ضمن سوق "ناسداك دبي" لتجمع مبلغ ٢.١ مليون دولار. وكذلك كانت شركة "ماركة" -الواقعة مقرها في الدولة أيضاً - أول شركة تدرج أسهمها في سوق دبي المالي (DFM) منذ

خمس سنوات، وشهد اكتتابها العام الأولي إقبالاً بتغطية ٣٦ مرة.

أبرز التغييرات التي طرأت على التشريعات

- ينص المشروع الجديد لقانون الشركات التجارية ("القانون الجديد") على وجوب أن يمتلك المؤسسون ٣٠ في المائة من رأس مال شركات المساهمة العامة، على ألا تتجاوز ملكيتهم حداً أقصاه ٧٠ في المائة. أما القانون الحالي للشركات التجارية في



باتريك خوري، الشريك في "بيت المحاماة" للمحاماة والاستشارات القانونية

الدولة ("القانون الحالي")، فينص على أن مؤسسي الشركة يجب أن يملكوا مالاً يقل عن ٢٠ في المائة من رأس المال، ويحد أقصاه ٤٥ في المائة. وعندما يتم إقرار هذا التعديل على القانون الحالي، فسيكون لذلك أثر كبير في تشجيع المستثمرين كي يقدموا على الاكتتاب العام الأولي دون مواجهة خطر فقدان السيطرة على أعمالهم، لأنه يحق لهم امتلاك ما يصل إلى ٧٠ في المائة من رأس مال الشركة، مع طرح ٣٠ في المائة للعموم. وهذا ما سيسهم في تحفيز الاكتتابات العامة الأولية للشركات التي تتمتع بوضع مالي جيد وليست بحاجة إلى كميات إضافية من رأس المال.

- يشير القانون الجديد بشكل واضح إلى آلية تحديد أسعار أسهم الاكتتاب العام الأولي الصادرة حديثاً، علماً أنه سيتم إصدار اللوائح التفصيلية التي تنظم عملية التسعير في وقت لاحق؛ حيث سيتم تحديد السعر وفقاً لتقدير الجهة المصدرة والبنوك في عملية تقييم متفق عليها بين المستثمرين والجهة المصدرة والمساهمين/المساهمين الذين يبيعون الحصص.

“ يعمل مكتب "بيت المحاماة" في الوقت الراهن على ثلاثة اكتتابات عامة أولية تم طرحها في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد علم من الجهات المعنية أنه من المخطط إجراء ما مجموعه ١١ اكتتابات عامة أولية قريباً. ”



يقارب ١٥ بالمائة من الحصص العائدة للمساهم ("إعمار العقارية") إلى جمهور المستثمرين. كما حظيت شركة "ماركة" عند تنفيذها لعملية اكتتابها العام الأولي أيضاً بإعفاء من تقديم سجلات مالية عن العامين الماضيين؛ فهي شركة جديدة تم إنشاؤها حديثاً ولم يكن لديها سجلات مالية بعد. ومن المتوقع أن تتأثر سوق الاكتتابات العامة الأولية في الدولة إيجاباً اعتباراً من عام ٢٠١٥ كنتيجة للتغييرات المقترحة على القوانين والتشريعات الناضجة لعمليات الاكتتاب العام الأولي وفقاً للقانون الجديد، إلى جانب مرونة الجهات التنظيمية في التعامل مع الطبيعة الخاصة لكل حالة على حدة. علوم الإمارات

المالية "ADX"، وهو ما سيشجع الشركات الخاصة بالتأكيد على إجراء اكتتابات عامة، وإدراج أسهمها في الأسواق الرئيسية كخطوة لاحقة. علماً أن أول شركتين تم إدراجهما في السوق الثانوية هما "المستثمر الوطني" وشركة "منازل" العقارية. وفقاً لمؤسسة "بلومبيرغ"، فإن كلاً من أبوظبي ودبي قد أتمتا الإجراءات المطلوبة لتنفيذ اندماج محتمل بين سوق أبوظبي للأوراق المالية وسوق دبي المالي، الأمر الذي سيضمن أداءً أعلى كفاءة من حيث الفاعلية والتنسيق في التعامل والتواصل مع مجتمع المستثمرين العالميين.

التأثير على سوق الاكتتابات العامة الأولية

من المستبعد أن يصل نشاط سوق الاكتتاب في دولة الإمارات العربية المتحدة إلى ذروته قبل عام ٢٠١٥، وذلك بسبب إلزام الشركات عموماً بالإفصاح عن الكشوف المالية للعاميين الماضيين عندما تريد إجراء عمليات الاكتتاب العام الأولي، كما أن أرباح الشركات لم تبدأ بالتعافي سوى في ٢٠١٣. ومن ناحية أخرى، ثمة تغيير إيجابي ملحوظ في توجهات قطاع الشركات؛ حيث يعمل مكتب "بيت المحاماة" في الوقت الراهن على ثلاثة اكتتابات عامة أولية تم طرحها في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد علم من الجهات المعنية أنه من المخطط إجراء ما مجموعه ١٠ اكتتابات عامة أولية قريباً.

وتشهد الاكتتابات العامة الأولية انتعاشاً جزئياً كنتيجة لتعافي أسعار الأسهم بشكل كبير، إذ ازدادت أسعار الحصص في المؤشر الرئيسي لسوق دبي بما يفوق ثلاثة أضعاف منذ نهاية ٢٠١٢.

ويعدّ الاكتتاب العام الأولي لمجموعة "إعمار مولز" الأكبر من نوعه في دولة الإمارات العربية المتحدة منذ عام ٢٠٠٧، حيث مثل صفقة تاريخية وحدثاً هاماً نظراً للإعفاءات القانونية والهيكلية العديدة التي حظي بها، بما فيها أنه كان أول اكتتاب عام أولي يتم فيه بيع ما

- بالإضافة إلى ذلك، ووفقاً للقرار الوزاري الصادر عن وزارة الاقتصاد في دولة الإمارات العربية المتحدة، فإن الشركات الواقع مقرها في الدولة – والتي تعتمز التحول إلى شركات مساهمة عامة مع إدراج أسهمها في البورصات المحلية (سوق دبي المالي "DFM"، أو سوق أبوظبي للأوراق المالية "ADX") أو جمع رأس المال – قد أصبح بإمكانها إدراج أسهمها الحالية دون الحاجة إلى إصدار أسهم جديدة. وهذا يعني أنه يمكن للمؤسسين إدراج أسهمهم الحالية من خلال بيعهم نسبة من حصصهم، على الرغم من أن القرار لا يحدد الحد الأدنى للنسبة المئوية. علماً أنه لم يكن من المسموح سابقاً لشركات المساهمة العامة أن تبيع سوى الأسهم الجديدة أثناء الاكتتابات العامة الأولية.
- بدأت دولة الإمارات العربية المتحدة التداول في السوق الثانوية اعتباراً من شهر نوفمبر عام ٢٠١٤، لتسمح بذلك لشركات المساهمة الخاصة بإدراج أسهمها في سوق دبي المالي "DFM" أو سوق أبوظبي للأوراق



بيت المحاماة
LAW HOUSE

بيت المحاماة للمحاماة
والاستشارات القانونية

أبوظبي

مبنى الأرجوان، مكتب ٤٠٤، شارع زايد الأول
(الخالدية)
صندوق بريد ٦٢٧٧٧، أبوظبي، الإمارات
هاتف: +٩٧١٢ ٦٣٣٤٤٨٨
فاكس: +٩٧١٢ ٦٣١٦٦٥٥

دبي

برج فايز، مكتب ٤٠٢، شارع الشيخ زايد
(بجوار مركز دبي المالي العالمي)
صندوق بريد ٧٢٢٨١، دبي، الإمارات
هاتف: +٩٧١٤ ٣٥١٧٩٠٩
فاكس: +٩٧١٤ ٣٥١٧٩١٩

www.lawhouse.ae



نحو انتصارات جديدة

بعد عودته منتصراً من أولمبياد لندن للمعاقين ٢٠١٢، يستعد اتحاد الإمارات لرياضة المعاقين لخوض غمار أولمبياد ريو دي جانيرو عام ٢٠١٦، واضعاً نصب عينيه حصاد المزيد من الميداليات الذهبية.

يمثل

اتحاد الإمارات لرياضة المعاقين دولة الإمارات في المنافسات الدولية منذ التسعينيات؛ حيث يكرّس جهوده من أجل تشجيع الرياضيين المحليين من ذوي الاحتياجات الخاصة وإشراكهم في مختلف الفعاليات والبطولات الرياضية المحلية والعالمية، وقد شارك أعضاؤه في أولمبيادات ذوي الاحتياجات الخاصة التي استضافتها سيدني وأثينا والصين ولندن، وهم يتدربون حالياً بشكل متواصل من أجل المشاركة في أولمبياد ريو دي جانيرو ٢٠١٦. ويضمن الاتحاد التمثيل الأفضل للإمارات العربية المتحدة بأكثر من ٢٠٠ رياضي؛ حيث يبدأ استقبال الرياضيين من عمر ١٢ سنة مع تدريبهم وفق نهج مدروس بهدف بناء الفريق الوطني لذوي الاحتياجات الخاصة، وبطبيعة الحال لا يمكن إشراك الجميع في أولمبياد المعاقين، لكن بالمقابل هناك الكثير من الأنشطة المفتوحة أمام مشاركة الجميع، مما يضمن لهم تجربة مجزية.

وقال الأمين العام لاتحاد الإمارات لرياضة المعاقين، ذيبان المهيري: "يقوم الاتحاد بتنظيم فعاليات رياضية متنوعة على الصعيدين المحلي والعالمي، مع التركيز بشكل رئيسي على ألعاب القوى، والرماية، والمبارزة، ورفع الأثقال، وكرة السلة، وهي مجالات برعنا فيها بقوة".

وأضاف المهيري، "لعل أبرز انتصارات الاتحاد كانت في أولمبياد المعاقين ٢٠١٢ الذي استضافته العاصمة البريطانية لندن؛ حيث حصدنا ٣ ميداليات هي الذهبية في الرماية، والبرونزية والفضية في سباق الكراسي المتحركة".

وضم الفريق المنتصر لدولة الإمارات العربية المتحدة - والذي يحمل اسم فريق "فرسان الإرادة" - ١٥ لاعباً ولاعبة، ويعتبر الفريق الأكبر في تاريخ اتحاد الإمارات لرياضة المعاقين، وقد حقق الفريق هذا العام أفضل نتائجه في كافات منافسات أولمبياد

المنافسة، وبالتالي تضائل فرصة الإمارات العربية المتحدة في تحقيق الفوز.

ولحسن الحظ تآب العديد من الشركات المحلية على دعم الاتحاد بطرق عديدة، لأنها تؤاقت لرؤية المنتخب الوطني يحقق النصر مرة أخرى. وعلى سبيل المثال، تبرّعت "دار التمويل" خلال شهر نوفمبر بـ ٣ سيارات لاتحاد الإمارات لرياضة المعاقين.

وأوضح رئيس مجلس إدارة "دار التمويل"، السيد محمد عبدالله القبيسي قائلاً: "نحن في "دار التمويل" فخرون بالدعم الذي نقدّمه لاتحاد الإمارات لرياضة المعاقين كجزء من ثقافتنا الهادفة إلى تمكين المجتمع المحلي وأنشطتنا المندرجة في إطار المسؤولية الاجتماعية؛ إذ نؤمن بأن دعم المؤسسات التي تحمل رسالة نبيلة كهذه هو أمر بالغ الأهمية من أجل ضمان أفضل الظروف للرياضيين المعاقين".

وبدوره قال رئيس اتحاد الإمارات لرياضة المعاقين، السيد محمد محمد فاضل الهاملي: "نود أن نشكر "دار التمويل" على هذه اللفتة الكريمة، فمن خلال هذه الأنشطة الإيجابية يمكننا بلوغ أهدافنا وتقديم يد داعمة تسمح لرياضيينا بتحقيق المستقبل المنشود".

ويجسد اتحاد الإمارات لرياضة المعاقين خير مثال عن المؤسسات التي لا يقتصر هدف جهودها فقط على تحسين مستقبل أعضائها، بل يشمل أيضاً المساهمة في تقدّم وازدهار البلاد ككل. ومن جهتها تحرص "دار التمويل" على دعم هذا النوع من المؤسسات انطلاقاً من التزامها بإحداث تغيير نحو الأفضل وترك بصمة إيجابية في المجتمع الذي تعمل ضمنه. علوم الإمارات

المعاقين التي شارك بها، حيث أنه يتصدر فرق دول مجلس التعاون الخليجي، ويحتل المرتبة الخامسة في العالم العربي، كما أنه يشغل المركز الـ٤٦٦ على مستوى العالم بين البلدان المشاركة، والتي يبلغ عددها ١٦٦. كما يستعد اتحاد الإمارات لرياضة المعاقين لإرسال فريقه إلى ريو دي جانيرو في عام ٢٠١٦، لكنه يعاني أيضاً من الصراع المستمر من أجل الحصول على التمويل، كما هو حال الفرق الرياضية للمعاقين في جميع أنحاء العالم، وذلك إلى جانب التحديات التي تواجهه رياضيه في جداولهم التدريبية المعتادة.

وقال المهيري: "نحصل على بعض التمويل من الحكومة، وقد نحظى بجهات راعية أحياناً، لكن رياضتنا مكلفة لأن الأشخاص المعاقين يتطلبون معدات خاصة عند السفر. كما أن بعضهم يعانون من إعاقات شديدة تستوجب وجود مساعدين يرافقونهم".

ويصف المهيري التمويل بال"التحدي الكبير" موضحاً أن انخفاضه سيؤدي إلى خفض عدد الرياضيين المشاركين في



بعضاً. وتعزى شعبية الحمامات بشكل كبير إلى وصية رسول الله عليه الصلاة والسلام للمسلمين بالحفاظ على نظافتهم الشخصية.

ويمكن اليوم إعادة استكشاف هبة الإمبراطورية العثمانية من جديد بزيارة عدد من المنتجعات الصحية المنتشرة في أبوظبي، مع إمكانية إعادة تصميم هذه المنهجيات العلاجية العريقة بما يتناسب مع متطلبات الإنسان المعاصر، بحيث تشمل فرك البشرة لتنظيفها، ولف الجسم، وأقنعة الوجه، وجلسات التدليك الباعثة على الاسترخاء. علماً أن الكثير من هذه المراكز لا يزال يعتمد على مكونات وعطور قديمة قدم التاريخ، مثل العسل، والكينا، وماء الورد.

قناع الكافيار للوجه

يتمتع العديد من المنتجعات الصحية في أبوظبي فرصة إنعاش البشرة وتجديد شبابها مع واحد من أكثر أقنعة الوجه المتوفرة فخامة؛ إنه قناع الكافيار الذي قد يكون سر الشباب الدائم إلى جانب كونه وجبة شهية، إذ يشتمل الكافيار على معادن تستطيع التغلغل في أعماق البشرة لتزويدها بما تحتاجه من المواد المغذية، فتعيد للوجه شبابه ونضارته لتتركه أكثر نعومة وإشراقاً مع الحفاظ على المستوى الأمثل من الرطوبة.

قناع الوجه الذهبي

يضاهي قناع الوجه الذهبي نظيره قناع الكافيار من حيث الفخامة والفعالية العالية، لأن البشرة تمتص هذا المعدن الرقيق بسلاسة، مما يحد من خطوط العمر والتجاعيد. وتتم تغطية الوجه أثناء الجلسة بوريقات من الذهب مباشرة بعد تنظيف البشرة وتوحيد لونها، مما يكسب السيدات مظهراً يجعلهن يبدن وكأنهن ملكات في أوج عزهن.

التدليك السويدي

يعتبر هذا التدليك الشامل واحداً من أفضل أشكال التدليك على الإطلاق، وخياراً نموذجياً للمبتدئين. ويعتمد هذا التدليك على خمسة أسس رئيسية: التدليك اللطيف؛ والتعجين؛ والتربيت بشكل مدروس؛ والفرك؛ والهرز. ويمتاز هذا النوع من التدليك بقدرته على تخفيف الألم وتيسر المفاصل، فضلاً عن إراحة العضلات والذهن وإنعاشها وتخليصها من الهموم.

المعالجة الانعكاسية للأقدام

يقوم هذا العلاج الصيني القديم على تدليك الأقدام بالضغط عليها في نقاط معينة يُعتقد بأنها تتصل مع أعضاء مختلفة في الجسم، على سبيل المثال، يُعتقد بأن هناك نقطة معينة على سطح القدم لها تأثير إيجابي على المثانة، وكذلك هو الأمر بالنسبة لبقية الأعضاء. وفي جميع الأحوال، من المؤكد بأن هذا النوع من التدليك يترك المرء مغموراً بشعور سحر من الانتعاش والتجديد. علوم الإمارات



المنتجعات الصحية؛ صحة ومتعة

لطالما كان الشرق الأوسط محطة محورية للمسافرين على طريق الحرير، متيحاً لهم فرصة أخذ قسط من الراحة لاستعادة نشاطهم بعد عناء السفر الطويل. ولا عجب في أن أبوظبي تواصل اليوم هذا التراث العريق باحتضانها مجموعة من أفضل النوادي والمنتجعات الصحية التي تواكب أعلى مستويات الحداثة.

وتقول

الأسطورة بأن أبوظبي تأسست على موقع لنبع ماء ذي خصائص علاجية كان العرب قد وجدوه بعد أن أرشدتهم إليه ظبي سحري. وفي حين قد يستحيل العثور على ظباء سحرية اليوم، غير أن العاصمة الإماراتية تضم الكثير من المنتجعات الصحية بمياهها المنعشة الباعثة على الراحة والاسترخاء؛ إذ تتيح الإمارة مجموعة واسعة ومتنوعة من الخيارات العلاجية للجسم والذهن، سواء كنتم ترغبون بالسفر عبر الزمن إلى حمامات القسطنطينية القديمة، أو معالجة بشرتكم في منتج طبي فائق الحداثة.

وإذا لم يكن قد سبق لكم أن استمتعتم بجلسة حمام تدلون فيها أنفسكم وفق أرقى المعايير، فقد أعدنا لكم قائمة بخيارات المنتجعات الصحية الكلاسيكية التي لا بد لكم من تجربتها.

والمصممة لإراحتكم من الأعباء التي تثقل كاهلكم وتخليصكم من الآثار التي تركتها السنين على وجوهكم.

الحمام

لطالما كان الحمام – والذي يُعرف أيضاً باسم "الحمام التركي" – أحد أهم مكونات ثقافة المجتمعات العربية على مدى آلاف السنين؛ حيث يعتبر ملتقى لمناقشة شؤون العمل والتواصل مع الآخرين، إلى جانب دوره كوجهة للاستحمام والاعتسال. وكما هو واضح، فإن اسم "حمام" مشتق من الجذر العربي "حام"، أي "حار" أو "دافئ"، وذلك في إشارة إلى الاعتسال بالماء الساخن وقطع الرخام الدافئة فيما يستمتع الضيوف بفرك أجسامهم وتنظيف وجوههم ضمن الغرف المتصلة ببعضها

المعرفة للجميع

نسلط الضوء في السطور التالية على الرجل الذي تملكه الشغف بنشر المعرفة والعلم، فكان له الفضل في إحداث تغييرات نوعية وجذرية في حياة المئات من أهالي المنطقة.

كيف بدأ مرافقاً لإخوته في صيد وتجارة اللؤلؤ وكيف تحوّل إلى "الأب المعلم" في أبوظبي، دولة الامارات العربية المتحدة؟ إنه درويش بن كرم مؤسس أول مدرسة في إمارة أبوظبي وكان يعرف بـ"المطوع" وهو اللقب الذي كان يطلق على المعلم قديماً.

أسس درويش بن كرم في شبابه أول مدرسة في أبوظبي تعنى بتعليم القراءة والكتابة والحساب وبعض العلوم للبنين والبنات (ربما وجدت واحدة أو اثنتان قديماً ولكنها كانت فقط لقراءة القرآن وكتابته).

أولى الذكريات

ولد درويش بن كرم عام ١٩١٩ لعائلة مرموقة، حيث كان والده ذائع الصيت كتاجر وفارس شجاع، ولطالما سمع درويش عن شجاعة والده وشهامته، فعلمه ذلك الكثير عن الشجاعة والإصرار وتحدي الصعوبات ونشأ متحلياً بالكثير من القيم السامية. ومن بين ما سمعه درويش كانت قصة والده عن الاستبسال الأخير مع قاده من قبيلة القبيسات في الدفاع عن حدود العين عبر الصحراء فيما كانوا



درويش بن كرم

بن كرم يرافقه ويتابع المعلم باهتمام وتركيز عاليين، مما ولد لديه شغفاً كبير بنشر التعليم وأدرك بأنه يريد أن يصبح معلماً هو الآخر، نظراً لحاجة بلده وأهلها للتعليم ولعدم توفر المدارس التعليمية في ذلك الحين. بعد انتهائه من زيارة صديقه، قرر درويش بن كرم عدم العودة إلى البحر لمرافقة إخوته في صيد اللؤلؤ، بل أراد بذلك توسيع آفاقه الفكرية والتعرف على

يتناوبون على حمل الأسلحة الثقيلة، إلى أن وصلوا إلى واحة العين التي شهدت استسلام المتمردين للشيخ زايد بن خليفة. في سن الثانية عشر، ذهب إلى دبي مع أخيه جمعة بقصد زيارة صديقه عبدالله بن سليم وأقام عنده لمدة ثلاثة أشهر كانت كفيلة بتغيير مجرى حياته. فقد كان عبد الله يتلقى تعليماً خاصاً لعدة ساعات يومياً، وكان درويش

وفي الفترة الأخيرة حضر احتفالاً لتكريم الطلاب المتميزين في مدارس الدولة وأسس المدرسة الإسلامية الإنجليزية عام ١٩٧٨ كمبادرة خاصة غير ربحية. ولو لم تبادره المنية وهو في قمة العطاء لقدّم الكثير لخدمة مجتمعه وإرضاء ربه.

الاحتفاء بالإنجازات العظيمة

لطالما حظيت إنجازات درويش بن كرم بالتكريم الذي تستحقه من المجتمع الذي سيقى ممتناً دوماً لرجل كرس حياته لإنارة دروب الآخرين. وقد نال درويش بن كرم عام ١٩٩٦ جائزة الشيخ خليفة بن زايد التربوية، ثم نال جائزة أبوظبي في عام ٢٠٠٨. وفي عام ٢٠٠٣ تم إطلاق اسم درويش بن كرم على مدرسة أسستها الحكومة باسمه.

« وخدمت معرفته الواسعة المجتمع بطرق عديدة مثل بناء المساجد وعلاج المرضى، ومعرفته بعلم الفلك والطوالع وعلم الأبراج ومواسم الزراعة، وما إلى ذلك.»

وتعتبر مدرسة درويش بن كرم مؤسسة تعليمية مزدهرة تحتضن أكثر من ٨٠٠ تلميذ في المرحلتين الابتدائية والإعدادية. وتحافظ عائلة درويش بن كرم على إرثه عبر تكريم الطلاب المتميزين ومنحهم الجوائز التقديرية والتذكارية، وأكثر ما سيرس درويش بن كرم البذرة الطيبة التي زرعها من خلال المعرفة والتعليم، والتي لا تزال تؤتي ثمارها في المجتمع حتى يومنا هذا. وتحرص العائلة على تحفيز الطلاب كي يمضوا قدماً نحو مزيد من الإنجازات التعليمية عبر تقديم جوائز مالية وغير مالية كعربون تقدير لما يبذلونه من جهود، وحفاظاً على ذكرى درويش بن كرم الطيبة، لذكرى الرجل الذي لا يزال حاضراً بإرثه العريق الذي ضرب جذوره عميقاً في المجتمع. علوم الإمارات

كان يستخرج الأدوية من كتب الطب القديمة ومن التجارب، ويقوم بعلاج المرضى. كما تعلم تطهير الأولاد، إذ رأى حاجة الأهالي الماسة إلى هذا النوع من الخدمات نظراً لقلّة وجود من يقوم بذلك لأولادهم، وقد حظي درويش باحترام المجتمع وواصل تقديم هذه الخدمات إلى أن توفر الأطباء المؤهلون لذلك.

ربع قرن من التفاني في التربية والتعليم

خرّجت مدرسته المئات ممن يحتذى بهم، كمعالي الدكتور مانع العتيبة ومعالي محمد بن بطي آل حامد، والكثير من الأعيان في البلد ومواطنيها ومن قاموا بنهضة هذا البلد. وترك ذكرى طيبة وأثراً عميقاً يعزى إلى حرصه على إثراء التلاميذ

العالم بشكل أفضل وساعدته بذلك ذاكرته الاستثنائية التي كان يتمتع بها، فقد حفظ القرآن الكريم عندما كان في التاسعة من عمره حين كان وفد من علماء الدين يقومون بزيارة إلى أبوظبي كان أخوه جمعة يستضيفهم ويتعلم منهم قراءة وحفظ القرآن ما أمده بالحافز المطلوب بتعليم نفسه بنفسه وبالفعل تعلم القراءة والكتابة في ثلاثة أشهر بعزيمته وذكائه المتقدمين.

بعد عودته من دبي بفترة قصيرة نصب درويش بن كرم خيمة من سعف النخيل لتكون أول مدرسة من نوعها في أبوظبي، وأطلق عليها اسم "المدرسة الأهلية". إذ بدأ بتعليم مجموعة صغيرة من أطفال الحي، ليزداد عدد طلابه من الفتية والفتيات إلى أكثر من ١٠٠ خلال العامين التاليين.

وكانت دروس درويش بن كرم تشمل مواد متنوعة مثل القرآن الكريم والأخلاق والقراءة والكتابة، وبعض أساسيات الرياضيات والعلوم، حيث كان حافزه الوحيد يتمثل في إنشاء جيل متعلم، كي يحققوا النجاح والازدهار الذي حققه بنفسه. ولم يكن يتقاضى من تلاميذه سوى نصف روبية في الأسبوع مع إعفاء الفقراء ومن لم يستطع دفع المبلغ. كما كان أيضاً يقوم بعلاجهم، وحلاقة رؤوسهم وتنظيف ورتق ثيابهم.

وعند بلوغه السادسة عشر من عمره، صار إماماً في مسجد مبارك السليطي براتب ستة روبيات في السنة، حيث تمت تغطية تكاليف المسجد من قبل مؤسسة خيرية. وانتقلت المدرسة حينها إلى غرفة في منزل مبارك السليطي شمالي مسجد السليطي ما يعرف اليوم بمنطقة السوق المركزي لأبوظبي. ومع تزايد عدد الطلاب والطالبات أقام خيمة جديدة للمدرسة، وكان بالإضافة إلى ذلك طبيباً لأهالي المنطقة، حيث

روحياً وأخلاقياً، مع تزويدهم بالمعارف الفكرية والعلمية. ولم يتوقف درويش بن كرم عند هذا الحد، بل ساهم أيضاً في تحسين نظام التعليم على مستوى المنطقة، حيث كان ضمن البعثة التي أرسلت عام ١٩٦٣ لاستقدام معلمين من الأردن برئاسة الشيخ حمدان بن محمد آل نهيان. وقد ساعد من خلال إشرافه على لقاءات المعلمين والأهالي في حل العديد من المشاكل التي كانت تعيق العملية التعليمية وقدم دعماً كبيراً للكثير من المدارس وقام بكثير من الأعمال الخيرية. وخدمت معرفته الواسعة المجتمع بطرق عديدة مثل بناء المساجد وعلاج المرضى، ومعرفته بعلم الفلك والطوالع وعلم الأبراج ومواسم الزراعة، وما إلى ذلك.

حمى البحار

التجربة قبل الشراء

إذا لم تكن لديكم خبرة في الإبحار، تستطيعون استئجار يخت لمدة أسبوع أو أسبوعين، وبهذا الشكل ستحصلون على فكرة حول نوعية القوارب التي تناسبكم، وسيكون الطاقم الخبير جاهزاً للإجابة على كافة تساؤلاتكم حول امتلاك القوارب. وعموماً بإمكانكم الإبحار في اليخوت التي تستأجرونها إلى أي وجهة في العالم، بدءاً من السواحل الاسكتلندية الصخرية، ووصولاً إلى سواحل الكاريبي برماله الناعمة؛ حيث سيكون لكل رحلة طابعها الخاص الذي سترون من خلاله العالم بمنظور مختلف تماماً عن أي رحلة أخرى.

خيارات كثيرة وحيرة كبيرة

عندما تأتي مرحلة شراء يختكم، قد تجدون أنفسكم في حيرة أمام الخيارات غير المسبوقة التي تتيحها السوق اليوم، لذا عليكم تحديد العناصر المهمة لكم، بدءاً من الصلوات التي يشتمل عليها متن المركب، ووصولاً إلى الأكواخ العائمة الملحقة به. مثلاً، قد تكون اليخوت ذات الديكور الفاخر والمزودة بأحواض للسباحة الخيار الأمثل للراغبين برحلات ترفيهية من ميناء إلى آخر.

هل تبحثون عن قارب تمخرون به عباب البحار؟ طالعوا معنا المقال التالي لشراء القارب الأمثل كي تلبّوا احتياجاتكم.

واليوم يفوق عدد مالكي القوارب في الدولة نظرائهم في أي دولة أخرى من العالم، ولا عجب في ذلك إذا علمنا بأن البلاد لطالما اعتمدت عبر تاريخها على الإبحار والقوارب اللذين شكّلا دوماً عنصرتين من أبرز ملامح هويتها وعصبا الحيوي، ولاسيما عندما كان صيد اللؤلؤ في أوج ازدهاره. وسيستقطب معرض أبوظبي لليخوت – الذي سيقام في شهر مارس القادم – آلاف الباحثين عن قوارب جديدة، والذين نقدم لهم النصائح التالية قبل اتخاذ القرار.

"قال" الشاعر الإنجليزي جون ميسفيلد عام 1916: "يجب أن أتجه إلى البحر مجدداً، حيث لا شيء سوى المياه الزرقاء والسماء الواسعة. وجل ما أريده هو سفينة طويلة ونجمة منيرة أسترشد بها". واليوم، وبعد مرور نحو مئة عام على هذه الكلمات، فإن البحر لا يزال مصدر سحر وغموض يدعو الكثيرين لهجر اليابسة وخوض غماره إلى حيث تأخذهم الرياح، ولاسيما في دولة الإمارات العربية المتحدة التي تتمتع بثقافة إبحار عريقة.



الشراء، ولكن من المرجح أن يحتفظ بقيمته لفترة أطول، لأنه غالباً ما يمكن إعادة بيع القوارب المصنوعة في أفضل أحواض بناء السفن العالمية بأسعار مشابهة لأسعار شراؤها، وستكون تكاليف صيانتها أقل من غيرها على مدى السنين الخمس الأولى.

اختيار نقطة الانطلاق

يعتبر اختيار المرسي الذي سينطلق منه يختكم العملاق قراراً صعباً بقدر ما هو اختيار اليخت ذاته، فالخيارات كثيرة وتتراوح من الريفيرا الإيطالية وصولاً إلى لندن المركزية. فهل تتخيلون أنفسكم تحبسون حول المتوسط، أم ستبقون مراكزكم في المراسي لإقامة الحفلات في عطل نهاية الأسبوع؟ فإن كان هدفكم الإبحار لمسافات طويلة في أجواء مشمسة، ربما يجدر بكم اختيار نقطة انطلاق في جنوب أوروبا نظراً لاستمرار موسم الإبحار فيها طوال العام.

أما إذا كنتم ممن يميلون إلى فكرة استخدام اليخت كموقع لتمضية عطل رائعة في نهاية الأسبوع، سيكون من الأفضل لكم أن تختاروا نقطة قريبة إلى موطنكم، وأياً يكن خياركم، احرصوا أولاً على استئجار المرسي لاختبار المنطقة، لأن ذلك قد يسمح لكم بالانتقال بعد سنوات عديدة إن رغبتم في مرسي آخر. وعند اتخاذ قرار الاستئجار يجب التفكير جيداً في عناصر مثل مرافق المرسي، وارتفاع المد، ومدة عقد الإيجار.

تولي الدفة

يعتبر العثور على الطاقم المناسب لمركبكم أمراً في غاية الأهمية، سواء عند الإبحار أو عند إبقاء اليخت في المراسي؛ إذ يجب أن يتمتع أعضاء طاقمكم بالطباع والسمات والمهارات المتلائمة مع يختكم. لذلك لا بد من إجراء مقابلات شخصية وجهاً لوجه والحصول على توصيات من معارفكم، وإذا لم يكن لديكم متسع من الوقت كي تقوموا بهذا الأمر بأنفسكم، يمكنكم الاستعانة بخدمات إحدى الوكالات العديدة ذات السمعة الحسنة في هذا المجال، والتي ستتكفل بأداء هذه المهمة نيابة عنكم.

إذا قررتم زيارة معرض أبوظبي لليخوت، تخيلوا أنفسكم وأنتم تجولون البحار بأحد القوارب المذهلة التي سترونها هناك، والتي لا تزال تشكّل عامل جذب تماماً كالبحر ذاته في منطقة الشرق الأوسط التي لطالما كانت محطة ومحط أنظار لعشاق الإبحار منذ أقدم

العصور! علوم الإمارات

"رويال هاوسمان" الرائد عالمياً في صناعة السفن والمراكب. كما يجسد يخت "ميتيور" مثلاً آخر عن اليخوت العملاقة التي ستجدها هذا العام في معرض أبوظبي لليخوت.

ويمتاز اليخت - الذي يستوعب ٦ ضيوف في ٣ حجرات - بتصميمه الأنيق على المتن وتحتة، والذي يتيح مساحات واسعة للمالك وضيوفه، ناهيك عن تصميمه الداخلي الفاخر والملائم جداً لاستضافة الاجتماعات الترفيهية بعد يوم من الإبحار.

كما إن يختاً مثل "ميتيور" يشكّل خياراً نموذجياً لعشاق المغامرات النابضة بالرومانسية، إلى جانب قدراته الفائقة التي أثبتتها عبر مشاركته في العديد من السباقات وفوزه بها، مثل سباق "سانت بارثس باكت". وما عليكم سواء الاستمتاع مع ضيوفكم بنسيم البحر العليل فيما تشقون طريقكم عبر المياه الزرقاء واثقين من قدرات الطاقم الخبير الذي قد يصل عدد أفرادها إلى ٩ في هذا القارب المهيّب.

الشراء أم البناء؟

إذا لم تعثروا على مركب أحلامكم في معرض أبوظبي لليخوت، بإمكانكم اللجوء إلى خيار تصميم وبناء يختكم الخاص، ولكن ضعوا في حسابكم بالطبع أنكم لن تكونوا قادرين على تجربة قيادته. وإذا كنتم من أصحاب الرؤى الواضحة والتفصيلية حول يخت الألام، فإن بناء مركبكم بأنفسكم سيعود عليكم بمنافع عديدة لا يتيحها شراء يخت جاهز. وتتمثل الميزة الأولى في أنكم ستحصلون على مركب جديد تماماً جرى تصميم كافة تفاصيله وفقاً لرغباتكم. وإذا كنتم تعانيون من صعوبة في البدء من الصفر، ربما تكون التوصية على يخت ينتمي إلى سلسلة من القوارب خياراً بديلاً ملائماً، فهذه اليخوت تتشاطر القالب الأساسي ذاته، مع إمكانية تعديلها بشكل كبير بحيث تتلاءم مع متطلبات المشتري.

وبالتالي يقل عدد القرارات التي يجب عليكم اتخاذها، ويتم تقليص الوقت المطلوب لبناء اليخت، ولكنكم تحصلون في نهاية المطاف على اليخت الجديد الذي نشدتموه والذي يلبي احتياجاتكم على النحو المطلوب. في هذه الحالة، ستكون ملكية اليخت عائدة إليكم بالكامل، ولن تكونوا مضطرين للخضوع لقرارات أي مالك سابق، لأن امتلاك يخت جديد سيمنحكم بلا شك خيارات لم تكن متاحة حتى قبل ٥ سنوات.

وينطوي كل واحد من الخيارين على مزايا مالية مختلفة؛ إذ قد يتطلب تصميم يخت خاص بكم دفعة أولى أكبر مما هو الحال عند

وسيتضمن معرض أبوظبي لليخوت هذا العام القارب "ياننبرج" البالغ طوله ٥٥ متراً، والذي تم بناؤه في اليابان عام ١٩٨٦ وفقاً لتصميم وضعه جون باننبرج، ويعتبر أحد أفضل اليخوت الخارقة وأشهرها في العالم. وتم تجديد اليخت عام ٢٠١٠ وتزويده بمحركي ديزل من نوع ٣٥١٦ ب كاتربيلر، لتبلغ سرعته القصوى ١٥ عقدة، في حين تبلغ سرعة إبحاره ١٣ عقدة. وتعتبر اليخوت ذات المحركات مثل "باننبرج" خيارات نموذجية لإذهال الحشود الضخمة؛ إذ يشتمل قسمه الخلفي على مساحة لاسترخاء يمكن الوصول إليها عن طريق سلالم مركزية كبيرة من مستوى المتن الرئيسي، ومائدة ضخمة لتناول الطعام في الهواء الطلق، فضلاً عن ركن صغير للمشروبات والفعاليات الترفيهية. وعادة ما يأتي هذا النوع من اليخوت العملاقة ذات المحركات مزوداً بكافة مرافق الرفاهية مثل شبكة واي-فاي، وتلفزيونات البلازما.

وبالنسبة لمحبي المغامرات والحماس، ربما قد تناسبهم اليخوت المهيبة التي تنطوي على مساحات واسعة للطاقم، مثل المركب المدهش "شونر" الذي تم بناؤه من قبل حوض



New Arrivals

Best Price for Solitaire Diamonds



Diamond Pendant: 2899 Dhs

Diamond Wt: 0.32 Cts In 18k White Gold



Diamond Earring: 4499 Dhs

Diamond Wt: 0.62 Cts In 18k White Gold



Diamond Ring : 2999 Dhs

Diamond Wt: 0.35 Cts In 18k White Gold

P Jewellery

**PALAZO
JEWELLERY**

It's all about her happiness

٨-١٢ فبراير، معرض الخليج للأغذية - جلفود ٢٠١٥

يعد "جلفود" أكبر معرض سنوي للأغذية والضيافة في العالم، ويمثل المعرض - الذي انطلق منذ ٢٧ عامًا - منصة للتجارة والتوريد بالنسبة للمصدرين والمشتريين والعارضين والزوار.

المكان: مركز دبي التجاري العالمي
<http://www.gulfood.com/>



١٢-١٣ فبراير، قمة فوركس في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

ستتيح هذه الفعالية في دورتها الرابعة عشر فرصة قل مثيلها للشركات المالية والوسطاء الماليين كي يتعرفوا على المستثمرين المحتملين ويتواصلوا معهم.

المكان: فندق جميرا بيتش، دبي
<http://www.meforexexpo.com/>



١٦-١٨ فبراير، إبداعات عربية

تتعدّد الدورة الثامنة من مؤتمر "إبداعات عربية" تحت عنوان الإبداع والتعاون والتميز: استلهام الماضي، واستجلاء الحاضر، واستشراف المستقبل.

المكان: فندق العنوان - دبي مول، دبي
<http://www.innovationarabia.ae/>



٢٢-٢٦ فبراير، معرض ومؤتمر الدفاع الدولي

يعتبر معرض ومؤتمر الدفاع الدولي "إيدكس" الوحيد في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا الذي يعرض أحدث ما توصلت إليه التكنولوجيا في مجال الدفاع البري والبحري والجوي.

المكان: مركز أبوظبي الوطني للمعارض
<http://www.idexuae.ae/>



٢-٤ مارس، معرض الشرق الأوسط للكهرباء

يسلط معرض الشرق الأوسط للكهرباء الضوء على أحدث التقنيات، بالإضافة إلى قيامه بمنح الجوائز للأفراد والفرق والمؤسسات التي حققت إنجازات هامة ساهمت في نمو وتطوير قطاع الكهرباء.

المكان: مركز دبي التجاري العالمي
<http://www.middleeastelectricity.com/>



٢-٤ مارس، معرض عالم الورق - الشرق الأوسط

يعد معرض عالم الورق - الشرق الأوسط أهم معرض تجاري يتخصص في مجال الورق ولوازم المكاتب والقرطاسية في المنطقة، وسيقام للمرة الخامسة في دبي.

المكان: مركز دبي التجاري العالمي
<http://www.paperworldme.com/>



العطلات الرسمية والمناسبات

١ يناير، رأس السنة الميلادية
اليوم الأول من السنة وفقاً للتقويم الميلادي

٣ يناير - ذكرى المولد النبوي الشريف

يتم الاحتفال بالمولد النبوي الشريف خلال شهر ربيع الأول - الشهر الثالث من التقويم الهجري؛ حيث ولد النبي محمد (ص) في ١٢ ربيع الأول ٥٧٠ هـ. ويأخذ الاحتفال شكل محاضرات دينية وفعاليات لتلاوة آيات من القرآن الكريم.

١٠-١٣ يناير، معرض أراب بلاست ٢٠١٥

يجتذب هذا المعرض قادة صناعة البلاستيك والمطاط لاستكشاف حلول مبتكرة في القطاع، واستعراض التكنولوجيا المتطورة، والابتكارات الثورية، وتأسيس شراكات وعلاقات تعاون دولية.

المكان: مركز دبي التجاري العالمي
<http://www.arabplast.info/>



١٨-٢٠ يناير، مؤتمر ومعرض "إنترسك" التجاري للأمن والسلامة ٢٠١٥

يسلط معرض ومؤتمر "إنترسك" في دورته السابعة عشر الضوء على قطاعات الأمن والسلامة والوقاية ومكافحة الحرائق في شتى أنحاء العالم؛ حيث يتضمن مجموعة من الجلسات وورش العمل، والعروض الحية عن عمليات الإنقاذ التكتيكي، وغيرها الكثير.

المكان: مركز دبي التجاري العالمي
<http://www.intersecexpo.com/>



١٩-٢٢ يناير، القمة العالمية لطاقة المستقبل

القمة العالمية لطاقة المستقبل هي الحدث الأبرز عالمياً في قطاع الطاقات المتجددة وكفاءة الطاقة والتقنيات النظيفة.

المكان: مركز أبو ظبي الوطني للمعارض
<http://www.worldfutureenergysummit.com/>



٢٦-٢٩ يناير، معرض ومؤتمر الصحة العربي ٢٠١٥

يعتبر معرض ومؤتمر الصحة العربي منصة علمية وتعليمية للعاملين والمختصين في قطاع الرعاية الصحية، حيث يتيح للزوار فرصة الاطلاع على أحدث وأفضل المنتجات والخدمات الطبية والصحية التي سيعرضها القادة الرائدون في هذا المجال.

المكان: مركز دبي التجاري العالمي
<http://www.arabhealthonline.com/>



٨-٣١ يناير، معرض العروس

يسلط المعرض الضوء على أفضل الخيارات المتعلقة بفحلات الزفاف، حيث يتضمن عروضاً للزفاف والتجميل والمجوهرات، فضلاً عن قسم مخصص للسفر في شهر العسل. ويختصر معرض العروس خبرة ١٧ عامًا كي تحظى المرأة بكل ما تحتاجه لحفل زفاف من عالم الأحلام.



المكان: مركز أبو ظبي للمعارض والمؤتمرات
<http://www.thebrideshow.com/abudhabi>

٣١ يناير - ٣ فبراير، مؤتمر كنجزمان دبي السنوي للسكر

يعتبر مؤتمر كنجزمان دبي السنوي للسكر - بدورته الحادية عشر - حدثاً مهماً في أجندات جميع المختصين في مجال إنتاج وتوزيع السكر.

المكان: فندق جراند حياة - دبي
<http://events.platts.com/>



٢-٣ فبراير، المؤتمر العالمي لتجربة العميل

يمثل المؤتمر منصة للخبراء كي يتبادلوا الأفكار ويناقشوا مستقبل تجارب العملاء، مع شرح وتوضيح ممارساتهم المجرية، والإجراءات والخطوات التي من شأنها المساهمة في تحقيق رضا العملاء.

المكان: فندق ريتز كارلتون، مركز دبي المالي العالمي
<http://www.focusgroupventures.com/>



خفايف

لا شيء يضاهي أن تنتهي الأمور بابتسامة



فكرة مبتكرة لاستخدام بطاريات الحواسيب المحمولة القديمة في إنارة الأحياء الفقيرة

أشارت محطة "بي بي سي" البريطانية الشهيرة إلى أن بطاريات الحواسيب المحمولة القديمة تتمتع بما يكفي من القوة كي يتم استخدامها في إنارة منازل الأحياء الفقيرة، وذلك وفقاً لدراسة أجرتها شركة "بي بي إم"، حيث حلت الدراسة عينة من البطاريات التي تم التخلص منها، وتوصلت إلى أن ٧٠ بالمائة من هذه البطاريات تتمتع بالطاقة الكافية لإنارة مصباح يعمل بتقنية الصمامات الثنائية الباعثة للضوء LED لمدة أربعة ساعات يومياً، وعلى مدى عام كامل، ولا تقتصر ميزة هذه الفكرة على كونها أقل تكلفة من البدائل الأخرى كالطاقة الشمسية، بل تساهم أيضاً في إيجاد حلول لمشكلة النفايات الإلكترونية المتفاقمة، وتمت تجربة هذا المفهوم في مدينة بنغارولو الهندية هذا العام، إذ يسعى الباحثون إلى مساعدة نحو ٤٠ مليون شخص ممن ليس لديهم كهرباء في الهند. كما أشارت الدراسة ذاتها إلى أنه يجري التخلص من ١٤٢ حاسوب محمول يومياً في الولايات المتحدة لوحدها.

نشر "نعوة" للممثل كيرك دوغلاس بالخطأ!

أشارت "سكاي نيوز" إلى أنه جرى نشر "نعوة" للممثل كيرك دوغلاس بالخطأ على شبكة الإنترنت؛ حيث نشر الموقع الإلكتروني People.com مقالاً يتحدث عن تحول دوغلاس - البالغ من العمر ٩٧ عاماً - إلى نجم هوليوودي وأب لواحدة من أشهر سلالات الممثلين، ولكن الغريب في الموضوع أن المقال حمل عنوان "لا داعي للذعر، لقد توفي كيرك دوغلاس"، في حين أن النجم الراحل لا يزال على قيد الحياة وبصحة جيدة، وقد أتم الثامنة والتسعين من عمره في التاسع من ديسمبر الجاري.



مترو دبي من أجمل شبكات المترو في العالم

احتلت محطة برجمان للمترو في دبي المرتبة الخامسة في ترتيب أجمل محطات المترو في العالم وفقاً للموقع الإلكتروني المتخصص بشؤون السفر "سكاي سكاتر"، حيث ورد في الموقع ما يلي: "تتمثل إحدى أبرز السمات المميزة لتصميم المحطة - التي تتميز حول موضوع عالم البحار - في ثرياتها العملاقة التي تأخذ شكل قناديل البحر". وكان الموقع ذاته في وقت سابق من العام الجاري قد وضع مطار دبي الدولي في المرتبة الثانية بين أكثر المطارات تجسيداً للتوجهات المستقبلية في العالم، وعلى حد تعبير "سكاي سكاتر": "إلى جانب تصميمه فائق الجمال، فإن مطار دبي الدولي يحتضن ثاني أكبر مبنى من حيث المساحة الطابقية، وأكبر مبنى للمطارات في العالم، كما يضم المطار الكثير من أشجار النخيل، والمساحات المزودة بالمرايا، وحتى أماكن لممارسة اليوغا، والتي لا بد من إلقاء نظرة عليها".



مليونير صيني يبني شققاً فاخرة ويوزعها بالمجان على أهل القرية التي احتضنته في صباه!



في لفظة نادرة ومبتكرة تعيد للمرء إيمانه بالإنسانية.

قام مليونير صيني بتحويل القرية التي أمضى فيها طفولته في جنوب الصين إلى مشروع سكني فاخر بتكلفة ملايين الريميني، ليوزع الشقق على الناس مجاناً، حيث انتقلت العائلات التي كانت لطيفة جداً مع شيونغ شوي هو أثناء صباه إلى قلة جديدة تعادل قيمتها الملايين، وذلك وفقاً لما أوردته صحيفة التلغراف البريطانية. وقال المليونير السخى بأنه ما زال متمسكاً بجزوره وملازمته برزّ الجميل لأهل القرية الذين كانوا غاية في اللطف والكرم في التعامل مع عائلته عندما كان يافعاً، لهذا السبب نفذ هذا المشروع الذي يتم في إطاره أيضاً تقديم ٣ وجبات مجانية يومياً للمسنين وذوي الدخل المنخفض في القرية. وقد أوضح شيونغ هو بأنه يملك مالا يزيد عن حاجته بكثير، لذا أراد توظيفه كعربون شكر وامتنان للمجتمع الذي لم يبخل عليه بالرعاية والحنان.

مسافرة على الدرجة الأولى تؤخر رحلة جوية بسبب بندق المكاداميا



تأخرت رحلة جوية كورية عن موعدها بعدما تم تقديم بندق المكاداميا لإحدى المسافرات في كيس بدلاً من وضعه في صحن، علماً أن هذه المسافرة هي ابنة رئيس مجلس إدارة شركة الطيران التي تتبع لها الطائرة، ونائب رئيسها في الوقت ذاته. ونقلت وسائل الإعلام المحلية بأنه تم إجبار الطائرة على العودة إلى بوابتها في نيويورك عندما طلبت وريثة الشركة، تشو هيون-آه، رؤية رئيس الطاقم، وهو ما أدى إلى حدوث تأخير لمدة ٢٠ دقيقة. وقد استقالت تشو هيون-آه عقب رد فعل سلبى على سلوكها هذا، واعتذرت رئيس مجلس إدارة الشركة تشو يانغ-هو رسمياً وبشكل علني عن سلوك ابنته.